



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ГРАД УЖИЦЕ

Јавно комунално предузеће
„НИСКОГРАДЊА“
са потпуном одговорношћу
УЖИЦЕ

Прим.	05 JAN 2026		
Орг. јед.	Број	Датум	Вредн.
	01-43		

СКУПШТИНА ГРАДА
I Број: 004825262 2025
Датум: 30. децембар 2025. године

На основу члана 59. став 2. и 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник Републике Србије" број 15/2016 и 88/2019) и члана 30. и 60. став 1. тачка 54. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 4/19 и 24/24), Скупштина града Ужица, на седници одржаној 30. децембра 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

1. Даје се сагласност на **Програм пословања ЈКП "Нискоградња" Ужице са финансијским планом за 2026. годину**, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 01-9/8-1 од 28.11.2025. године.
2. Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
Драгољуб Стојадиновић

Образложење

Чланом 59. Закона о јавним предузећима прописано је да Јавна предузећа доносе годишњи програм пословања, а да се Програм сматра донетим када на њега да сагласност надлежни орган јединице локалне самоуправе.

Чланом 30. Статута града Ужица прописано је да су предузећа, установе и друге организације чији је оснивач или већински власник Град дужни да Скупштини града достављају на сагласност дугорочне и средњорочне планове пословне стратегије и развоја, као и годишњи односно трогодишњи програм пословања.

Чланом 60. став 1. тачка 54. прописано је да Скупштина града разматра извештај о раду и даје сагласност на програме рада корисника буџета.

Градско веће је на седници одржаној 17.12.2025. године, разматрало Програм пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице са финансијским планом за 2026. годину и предлаже Скупштини да предлог размотри и усвоји.

ГРАД УЖИЦЕ

+381 (0) 31 590 135 • e-mail: predsednikskupstine@uzice.rs

Димитрија Туцовића 52, 31101 Ужице • www.uzice.rs

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

„НИСКОГРАДЊА“, Међај 19

Број:01-9/8-1/1

Датум:01.12.2025.год

У ж и ц е

ГРАДСКОМ ВЕЋУ

У ж и ц е

ПРЕДМЕТ: Програм пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице за 2026. годину.

ЈКП „Нискоградња“ Ужице Вам се обраћа захтевом за сагласност на Програм пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице за 2026. годину

Известилац: директорка Снежана Милутиновић

Прилози:

- Одлука Надзорног одбора број 01-9/8-1
- Програм пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице за 2026. годину.



Директорка
Снежана Милутиновић

ЈКП "НИСКОГРАДЊА"

НАДЗОРНИ ОДБОР

Број: 01-9/8-1

Датум: 28.11.2025.год.

Ужице

На основу члана 46. став 1. тачка 2. Статута ЈКП "Нискоградња" Ужице, Надзорни одбор, на 8. седници, донео је следећу:

ОДЛУКА

1. Усваја се Програм пословања ЈКП "Нискоградња" Ужице за 2026. годину.
2. Ову одлуку доставити оснивачу.

НАДЗОРНИ ОДБОР

Председник НО

Славиша Димитријевић, дипл. инж.





ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "НИСКОГРАДЊА"

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА за 2026. годину

Назив предузећа: ЈКП „НИСКОГРАДЊА“ Ужице

Адреса: Међај 19, 31000 Ужице

Контакт телефон: 031/513-054

Е-mail: niskoue@niskogradnja.co.rs

Оснивач: Град Ужице

Делатност: 4211-изградња путева и аутопутева

Матични број: 07221436

ПИБ: 100597962

ЈББК: 81166

Надлежно министарство: Министарство финансија и привреде

**Ужице
новембар 2025.године**

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2 Правни оквир	3
1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	6
1.4 Организациона шема јавног предузећа	7
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ	8
2.1 Процењени физички обим активности у 2025.години.....	8
2.2 Процена финансијских показатеља за 2025.годину	9
2.3 Анализа остварених индикатора пословања.....	13
2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	13
2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања	13
3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	13
3.1 Циљеви предузећа	13
3.2 Активности потребне за достизање циљева.....	14
3.3 Анализа тржишта и ризици у пословању.....	14
3.4 Анализа индикатори пословања за период план за 2026. годину.....	15
3.5 Родно одговорно буџетирање.....	15
4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	16
4.1 Планирани приходи за 2026.годину	16
4.2 Планирани расходи за 2026.годину	17
4.3 Финансијски резултат за 2026.годину	23
5.ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	23
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	23
6.1 Трошкови запослених	23
6.2 Структура запослених и динамика запошљавања.....	24
6.3 Планирана средства за зараде и накнаде за Надзорни одбор.....	24
7.КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	25
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	25
9 . ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	25
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	26
11. Прилози	

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Решењем бр. 01-9523 од 26.09.1963.године, Скупштина општине Ужице основала је „Дирекцију за путеве и улице“ Скупштине општине Титово Ужице, као самосталну установу.

Од тада па до данас предузеће је у складу са важећим законским прописима мењало називе, а увек је обављало делатност од општег интереса.

Одлуком бр. 01-604/03 од 13.12.1973.године, предузеће постаје Комунално предузеће за путеве и улице „Нискоградња“ - Т. Ужице, да би 1978.године се пререгистровало и добило назив Комунална радна организација за путеве и улице „Нискоградња“.

Одлуком 01 бр. 03-26/89 од 21. 12.1989.године, организује се Комунална радна организација за путеве и улице „Нискоградња“ као Јавно комунално предузеће и наведеним оснивачким актом Скупштине општине Ужице, добија назив : Јавно комунално предузеће „Нискоградња“ под којим послује и данас.

Како је Скупштина општине Ужице оснивач овога предузећа то је иста и донела нови оснивачки акт 01 бр. 023-8-1/05 од 31.03.2005.године, на основу кога је донет Статут Јавног комуналног предузећа „Нискоградња“, и на основу кога су утврђене све делатности предузећа, права и обавезе и одговорности предузећа и оснивача, органи јавног предузећа и њихове надлежности.

Делатности предузећа су утврђене Одлуком о измени и допуни Одлуке о организовању ЈКП „Нискоградња“ Ужице број 023-16/11 од 14.04.2011. године и Одлуком о измени Статута ЈКП „Нискоградња“ Ужице број 01-11/22-4 31.10.2016. год усклађених са Законом о класификацији делатности и регистру јединици разврставања.

Претежна делатност предузећа је изградња путева и аутопутева.

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“а Град Ужице је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

Мисија нам је да останемо предузеће које поставља стандарде у овој области пословања, и тиме обезбедимо конкурентност на тржишту, како на територији града тако и ван ње.

1.2 Правни оквир

Предузеће у свом пословању примењује следеће законске, подзаконске и интерне акте:

- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 , 109/2021 и 109/2025.)
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС“ бр.88/2011, 104/2016 , 95/2018,94/2024)
- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019)
- Закон о Буџетском систему („Сл.гласник РС“ бр.. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022 и 118/2021 – др.закон , 92/2023 и 94/2024)
- Закон о раду („Сл.гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење.)

- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр 91/2019, 92/2023)
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр.73/2019 и 44/2021 – др.закон)
- Закон о ревизији („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019)
- Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“ бр. 72/2019, 8/2020,153/20, 138/2022, 94/2024)
- Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“бр. 72/2009, 81/2009 - исп., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др.одлука, 9/2020 и 52/2021 и 62/2023 и 91/2025)
- Закон о путевима („Сл.гласник РС“ бр. 41/2018 и 95/18, 92/2023 и др.закон)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл.гласник РС“ бр. 41/0229, 53/10, 101/11, 32/13, 55/14, 96/15, 9/16, 128/20- др. закон и 76/2023 и 19/2025)
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС“ 35/2023)
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл.гласник РС“ бр. 34/2003, 64/04, 84/04, 85/05,125/22, 138/2022 и 76/2023)
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („ Сл.гласник РС“бр. 10/22, 138/2022, 6/2023 , 92/2023, 6/2024-уклађени дин.изн., 94/2024 и 8/2025.-уклађ. дин.износ.)
- Закон о рударству и геолошким истраживањима („ Сл. Гласник РС“ бр. 101/2015, 95/2018- др.закон и 40/2021)
- Закон о заштити животне средине („Сл.гласник РС“ бр. 76/2018, 95/2018-др. закон и 95/18- др. закон, 94/2024.-др.закон.)
- Закон о заштити узбуњивача („Сл.гласник РС“ бр.128/2014)
- Закон о родној равноправности („Сл. Гласник РС“ бр. 52/21)

Предузеће је донело и примењује све подзаконске акте, на које наведени закони обавезују.

Редни број	Назив акта	Број акта	Датум доношења акта
1.	Правилник о трошковима рекламе и репрезентације	01-540/3	28. дец 2007.
2.	Правилник о канцеларијском и архивском пословању	01-850	30. дец 2011.
3.	Правилник о условима и начину коришћења службених возила	01-851	30. дец 2011.

4.	Правила заштите од пожара	01-195	10. мај 2012.
5.	Правилник о раду интерне бензинске пумпе	01-11/3-6	24. јан 2013.
6.	План интегритета 1. фаза	01-9/2	27. мар 2013.
7.	Одлука о усклађивању оснивачких аката	01-96/1	6 сеп 2016 .
8.	Правилник о додели и употреби службених мобилних телефона и бројева	01-93	28. јан 2014.
9.	Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама	01-9/3-1	5. мар 2015.
10.	Правилник о коришћењу службених моторних возила и спровођењу послова безбедности саобраћаја	01-9/3-3	1. дец 2015.
11.	Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања	01-9/3-2	1. дец 2015.
12.	Статут	01-9/10	31. окт 2016.
13.	Кондекс пословног понашања запослених у ЈКП „Нискоградња“ Ужице	01-18/01	1. феб 2017.
14.	Одлука о случајевима и начину провере запослених под утицајем алкохола и/или других средстава зависности	01-20/2	22. авг 2017.
15.	Упутство за примену алкотестирања запослених	01-20/3	22. авг 2017.
16.	План интегритета 2. фаза	01-207/1	9. окт 2017.
17.	Процедура о магацинском пословању	01-172/1	31. окт 2018.
18.	Правилник о роковима и начину вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем	01-172	31. окт 2018.
19.	Акт о процени ризика на радном месту и у радној околини	01-17/7	18. јун 2021.
20.	Правилник о условима за остваривање права на надокнаду трошкова превоза запослених за долазак на рад и одлазак са рада	01-240/1	30. јул 2021.
21.	Колективни уговор	01-171	1. јун 2022.
22.	План интегритета 3. фаза	01-409/2	29. дец 2022.
23.	Правилник о електронској контроли и евиденцији радног времена запослених	01-145	12. април 2023.
24.	Процена ризика од катастрофа	01-21/6	18. мај 2023.

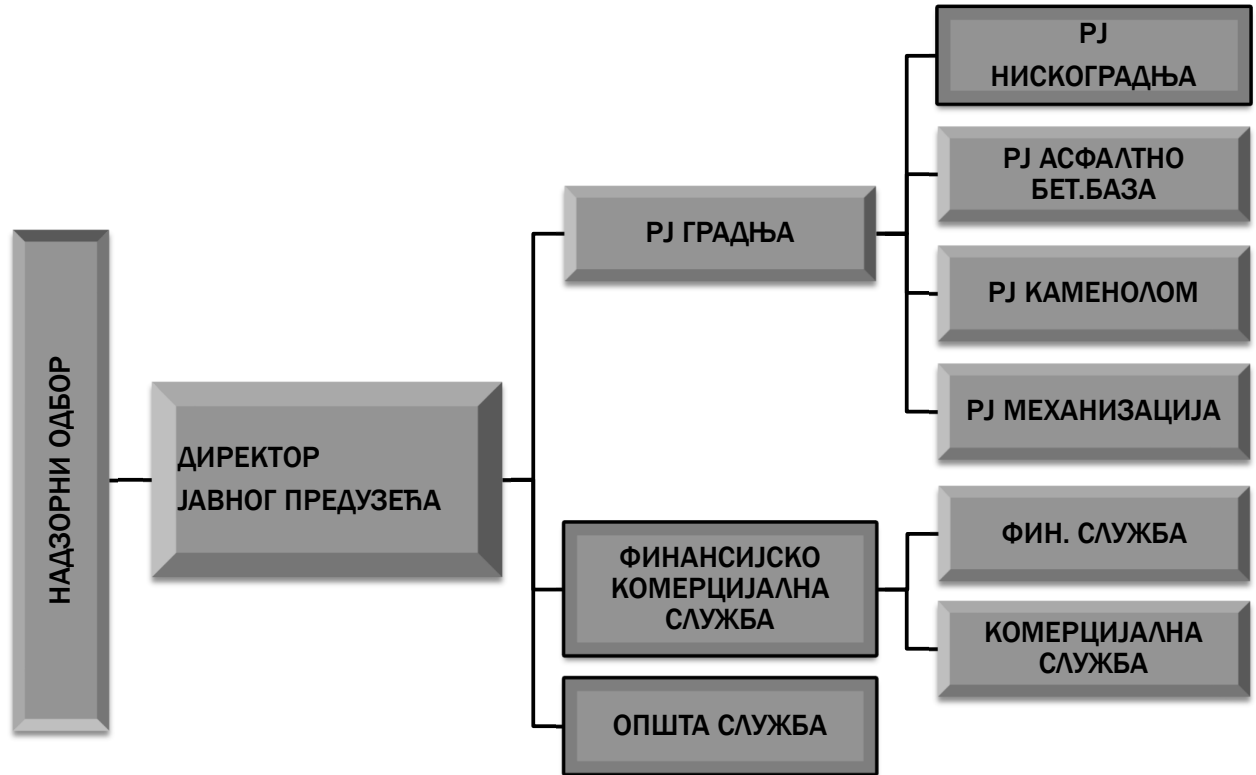
25.	План заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	01-21/10-1	30. јун 2023.
26.	Правилник о заштити података о личности	01-34/4	6. феб 2024.
27.	Правилник о поступку јавне набавке	01-9/4-2/1	22. феб 2024.
28.	Правилник о безбедности и здрављу на раду	01-17/02	29. феб 2024.
29.	Правилник о организацији и систематизацији послова	01-129	4. апр 2024.
30.	Правилник о безбедности ИКТ	01-36/1	12. апр 2024.
31.	Правилник о личној заштитној опреми	01-17/1	20. мај 2024.
32.	План управљања отпадом	01-20/5	8. нов 2024.
33.	Оперативни план за одбрану од поплава	01-21/1	14. апр 2025.
34.	План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности у 2026.години	01-590/1	28.11.2025.
35.	Процена ризика од повреде принципа родне равноправности	01-590/2	28.11.2025.

1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Нискоградња“, 2017-2027 усвојен је Решењем број 023-94/2017 од 11.05.2017.године. Измена и допуна Дугорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП “Нискоградња” за период 2017.-2027.година усвојена је Одлуком Скупштине града под бројем 023-70/23 24. маја 2023. године.

Оснивач је Одлуком број 023-183/22 усвојио Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП “Нискоградња” за период 2022.-2026. године, дана 24. маја 2023.године.

1.4 Организациона шема јавног предузећа



Директорка предузећа, Снежана Милутиновић, дипломирана економисткиња, именована је на ту позицију 15.11.2024. бројем решења 01-469 на период од четири године.

У саставу Надзорног одбора од 04.03.2024. године, именовани бројем решења 01-88/1 на период од четири године, су Славиша Димитријевић, дипломирани машински инжењер, као председник Надзорног одбора, и Наташа Миловић Стефановић, специјалиста струковни инжењер грађевинарства, као чланица.

Скупштина Града Ужица је 30.09.2024. донела Решење под бројем 01-391 о именовању Славице Остојић, дипломиране учитељице, за чланицу Надзорног одбора и представницу запослених.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности у 2025.години

Разноврсност радова на поправкама, реконструкцији и изградњи је велика, па је физички обим производње приказан кроз количине произведене асфалтне масе, бетона и камених материјала, и кроз асфалтирану површину на одржавању и изградњи улица и путева.

Процењене количине производа

назив	Јед.мере	Процена 2025.
Асфалтана маса	t	15.800
Бетони	м³	1.400
Камени материјали	м³	23.500

Процењена асфалтирана површина на одржавању и изградњи путева и улица за 2025. се односи на одржавање, изградњу путева и радове за физичка и правна лица. За услуге одржавања локалних путева процењује се 62.000 м² . Изграђених путева и улица процењује се 61.900 м² , а за радове за физичка и правна лица процена је да је урађено 13.100 м² .

Одржавање локалних путева и улица у зимском периоду, тј. уклањање снега са површине коловоза је уређено Програмом зимског одржавања, усвојеним од стране Градског већа.

2.2 Процена финансијских показатеља за 2025.годину

Процена прихода и расхода рађена је на основу књиговодственог стања у новембру 2025. године.

Приходи по врстама у динарима

РБ	конто	ВРСТА ПРИХОДА	план 2025.	процена 2025.	Инд.5/4
1	2	3	4	5	6
I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			520.287.000	483.000.000	93
1	6141	приходи од услуга одржавања	434.837.000	413.000.000	95
2	6140	приходи од услуга на домаћем тржишту	45.450.000	50.000.000	110
3	6140	приходи од продаје производа	40.000.000	20.000.000	50
II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ			100.000	20.000	20
5	6620	приходи од камата,поз. курсне разл. и поз. ефекти валутне клаузуле			
6	6620	приходи од камата(купопр.)	100.000	20.000	20
III ОСТАЛИ ПРИХОДИ			1.000.000	2.000.000	200
7	6730	приходи од продаје основних средстава		700.000	
8	6790	одобрени рабат			
9	6796	наплата отписаних потраживања	200.000	100.000	50
10	6799	остали непоменти прих(тен.док.судске пресудекоришћење кућице)	800.000	1.200.000	150
УКУПНИ ПРИХОДИ I+II+III			521.387.000	485.020.000	93

Расходи по наменама у динарима

РБ	конто	ВРСТА РАСХОДА	план 2025.	процена 2025.	Инд. 5/4
1	2	3	4	5	6
ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА					
1	5110	трошкови материјала	120.000.000	105.000.000	87
2	5120	трошкови осталог материјала	650.000	1.000.000	154
3	5133	трошкови електричне енергије	13.500.000	13.800.000	102
4	5131	трошкови горива,уља,мазива	39.000.000	38.000.000	97
5	5140	трошкови резервних делова	6.500.000	7.500.000	115
6	5150	Трошкови једнократног отписа		3.200.000	
I УКУПНО ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА			179.650.000	168.500.000	94
ТРОШКОВИ ЗАРАДА,НАКНАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА					
7	5200	бруто зарада	200.950.000	194.810.296	96
8	5211	постодавац допринос	35.050.000	30.230.704	86
9	5220	трошкови уговора о делу	940.000	940.000	100
10	5260	трошкови накнада надзорног одбора	1.147.000	1.147.000	100
11	5290	трошкови јубиларних награда	2.000.000	2.400.000	120
12	5290	солидарне помоћи	6.000.000	6.000.000	100
13	5290	остала давања запосленима	1.000.000	1.300.000	130
14	5291	трошкови дневница	200.000	100.000	50
15	5291	трошкови превоза	4.000.000	4.000.000	100
16	5290	Отпремнина за одлазак у пензију	800.000	3.800.000	475
17	5250	Накнаде ученицима за учење кроз рад	400.000	500.000	125
II УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДР.ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА			252.487.000	245.228.000	97
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА					
17	5300	Трошкови на изради учинака	38.000.000	27.000.000	71

18	5312	трошкови телефонских услуга	500.000	500.000	100
20	5312	трошкови пtt и фискалне касе	150.000	150.000	100
21	5314	Трошкови мобилних телефона	500.000	900.000	180
22	5320	трошкови за услуге на текућем одржавању	6.500.000	5.000.000	77
23	5322	трошкови техничких преглада	300.000	300.000	100
24	5330	трошкови закупа	2.600.000	2.100.000	81
25	5350	трошкови рекламе и пропаганде	150.000	150.000	100
26	5393	трошкови заштите и безбедности на раду	300.000	200.000	66
27	5391	трошкови комуналних услуга	1.000.000	900.000	90
28	5395	трошкови регистрације возила	1.400.000	1.400.000	100
29	5399	трошкови услуга трећих лица	21.000.000	13.000.000	62
III УКУПНО ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ					
			73.400.000	51.600.000	70
30	5400	амортизација	6.000.000	6.000.000	100
ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ					
31	5500	трошкови ревизије финанс.извештаја	250.000	250.000	100
32	5501	трошкови адвокатских услуга	1.000.000	500.000	50
33	5504	трошкови обуке противпожарне заштите	50.000	22.000	44
34	5503	трошкови здравствених услуга	300.000	100.000	33
		трошкови стр,литературе,претплате на часописе,			
35	5505	усавршавања	350.000	300.000	86
		непроизвод. услуге(испи.гromобрана,одржавање			
36	5507	програма,лиценце)	500.000	420.000	84
37	5511	трошкови,угос.услуга и репрезентације	400.000	350.000	87
38	5524	трошкови премије осигурања	3.500.000	3.635.000	104
39	5530	трошкови платног промета	500.000	485.000	97
40	5540	трошкови чланарина	300.000	75.000	25
		трошкови пореза(на имовину,грађ.земљиш.,			
41	5550	мин.ресурсе)	800.000	1.000.000	125
42	5555	трошкови осталих пореза	200.000	100.000	50
43	5590	остали нематер,тр(судске таксе,штете,тр.спора)	400.000	500.000	125
IV ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ					
			8.100.000	7.737.000	95

УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ I+II+III+IV			519.637.000	479.065.000	92
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ					
44	5620	расходи камата(редовна,затезна)	100.000	45.000	45
45	5690	остали финансијски расходи			
УКУПНО ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ			100.000	45.000	45
остали расходи					
46	5770	расходовања залиха материјала	500.000	500.000	100
47	5792	остали мепоменути расходи(трошкови спора, накн.	500.000	350.000	70
		одобрен рабат,новчане казне,рас.за хум.сврхе)			
УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ			1.000.000	850.000	85
УКУПНО РАСХОДИ			520.737.000	479.960.000	92

2.3 Анализа остварених индикатора пословања

На ниво реализације утиче више фактора, неки од најважнијих су : временски услови, могућност набавке адекватног материјала, а наравно организовање послова током и ван редовног радног времена. Пословни расходи прате пословне приходе по процени реализације до краја 2025. године.

2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

До одступања долазимо због неповољних временских услова који су довели до нижих и прихода и расхода. Планирани послови нису могли бити изведени у посматраном периоду, јер наше пословање у највећој мери зависи од временских услова.

2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У активности за унапређење процеса пословања убрајамо све оне активности које се редовно спроводе и без којих се и иначе не би одржао планирани ниво производње и услуга, али и додатне активности, а да бисмо могли адекватно да одговоримо растућим потребама на тржишту и конкурентима. Ту су на првом месту ангажовање одговарајућих кадрова и уско специјализованих извршилаца због природе наше делатности, што је тренутно велики изазов због стања на тржишту радне снаге и ограниченог запошљавања. Упражњена радна места су нешто са чиме се сусрећемо из године у годину а посебно та ставка долази до изражаја у периодима знатно повећаног обима пословања где је као мера неопходно додатно ангажовање кадрова.

Интензивно се ради на унапређењу стања наше механизације и опреме, и сваке године се средства планирају за те намене.

Прилог :

1. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 2 страна 35)

Прилог:

1. Биланс стања за 2025. годину (Прилог 1 страна 27)
2. Биланс успеха за 2025. годину (Прилог 1а страна 31)
3. Извештај о токовима готовине за 2025.годину (Прилог 1б страна 33)

3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1 Циљеви предузећа

Основни циљ овог комуналног предузећа јесте да одржи континуитет комуналне услуге тј да пружи услуге крајњим корисницима- грађанима, а уједно је и да се усагласи са услугама и радовима које реализује на тржишту. ЈКП „Нискоградња“ има „заокружен“ процес производње тј. производњу камених агрегата, бетона и асфалта, изградњу као и механичарску радионицу.

Одржавање локалних путева и улица		
2025.		2026.
	Површина(м2)	Површина(м2)
	62.000	78.000

Изградња		
2025.		2026.
	Површина (м2)	Површина (м2)
	61.900	71.000

Физичка лица		
2025.		2026.
	Површина (м2)	Површина (м2)
	13.100	13.500

3.2 Активности потребне за достизање циљева

За 2026. годину планирана је набавка механизације, која ће убрзати радове на одржавању путева и улица. Организација послова ће и ове године бити усклађивана са приоритетима на одржавању путне инфраструктуре, а на основу договора са Оснивачем и инвеститорима.

3.3 Анализа тржишта и ризици у пословању

Приходи које предузеће остварује од комуналне услуге су формиран на основу годишњег уговора о зимском и летњем одржавању путева и улица, за потребе Оснивача. ЈКП „Нискоградња“ која нема идентификованог индивидуалног корисника, већ ове услуге, у јавном интересу и у име свих грађана, наручује и финансира јединица локалне самоуправе.

Предузеће део прихода обезбеђује на тржишту, од продаје радова, производа и услуга.

Предузеће је успоставило систем финансијског управљања и контроле, а све у циљу успешног пословања. Увођењем процедура у процесима пословања предузећа направљене су и шеме ризика у сваком процесу.

Руководство предузећа на свим нивоима, у свим организационим јединицама је у обавези да реагује на уочене или потенцијалне ризике ради њиховог ублажавања.

Начин утврђивања, надлежности, одговорности и поступака дефинисан је процедуром, и то:

- Утврђивање потребе за спровођење процене ризика
- Издавање налога за процену ризика
- Идентификацију ризика
- Процену ризика
- Реаговање на ризик
- Праћење и извештавање о управљању ризиком

Имајући у виду да се окружење у којем предузеће послује непрестано мења, руководиоца за ФУК спроводи редовне активности праћења и извештавања о ризицима. Активностима у делокругу

ФУК-а се процењују ефикасности управљања ризицима и потреба додатних мера за ублажавање ризика.

3.4 Анализа индикатора пословања за период плана за 2026. годину

На основу процене реализације прихода у претходној години планирани су приходи за 2026. годину. Сходно њиховом остварењу планирани су и раходи који прате приходе.

Прилог :

2. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4 страна 37)

3.5 Родно одговорно буџетирање

Наше предузеће као јавно комунално предузеће своје услуге пружа свим корисницима услуга, тј свим грађанима равноправно. Као систем смо посвећени свим законским али и осталим праксама које прате усклађивање са одредбама о родно одговорном буџетирању. Као јавно комунално предузеће у обавези смо да у складу са Законом о родној равноправности доносимо низ мера из ове области. План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности за 2026. годину је донесен 28.11.2025. под бројем 01-590/1. Њему је претходила Процена ризика од повреде принципа родне равноправности, донесена 28.11.2025. под бројем 01-590/2. Редовно се врши извештавање о родној равноправности ка надлежном министарству.

При обављању делатности одржавања локалних путева и изградње путева веома је изазовно направити разлику између родно осетљивих група као крајњих корисника. По препоруци, а из разлога што припадамо тој групи предузећа, наш акценат код родно одговорног буџетирања јесте осврт на детаљнију анализу полне структуре наших запослених по разним, а за послове значајним критеријумима. Код квалификационе структуре, поред задатих табела у Прилогу 9, овде имамо детаљније:

Редни бр.	Опис	Запослени На дан 31.12.2025.	
		женски	мушки
1	ВСС	3	/
2	ВС	4	4
3	ВКВ	/	/
4	ССС	8	11
5	КВ	1	42
6	ПК	/	5
7	НК	2	38
УКУПНО		18	100

4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**4.1 Планирани приходи за 2026.годину**

ЈКП „Нискоградња“ се финансира из сопствених средстава, односно остварује приходе ангажовањем људских и материјалних ресурса на одржавању и изградњи улица и путева града Ужица, продајом производа и услуга.

Укупан приход је исказан као:

- Пословни приход
- Финансијски приход
- Остали приход

Пословни приходи се остварују од извођења радова и услуга на одржавању улица и путева и то је највећи део прихода које ово предузеће остварује у пословној години. Део пословних прихода остварује се на тржишту и део од продаје производа. Цене су уређене важећим ценовником.

Приходи су планирани у износу који прати реализацију 2025. године уз корекцију за очекиваи раст . У самој структури прихода може доћи до промена, у зависности од потреба и прилика на слободном тржишту.

Приходи по врстама у динарима

РБ	КОНТО	ВРСТА ПРИХОДА	план 2025.	процена 2025.	план 2026.	Инд.5/4	Инд. 6/4	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			520.287.000	483.000.000	512.286.200	93	98	106
1	6141	приходи од услуга одржавања	434.837.000	413.000.000	435.000.000	95	100	105
2	6140	приходи од услуга на домаћем тржишту	45.450.000	50.000.000	57.286.200	110	126	115
3	6140	приходи од продаје производа	40.000.000	20.000.000	20.000.000	50	50	100
II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ			100.000	20.000	20.000	20	20	100
4	6620	приходи од камата	100.000	20.000	20.000	20	20	100
III ОСТАЛИ ПРИХОДИ			1.000.000	2.000.000	2.000.000	200	200	100
5	6730	Приходи од продаје			700.000			

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2026. годину

		основних средстава		700.000				100
6	6730	Наплата отписаних потраживања	200.000	100.000	100.000	50	50	100
6	6799	остали непоменти прих(тен.док.су дске пресуде коришћење кућице)	800.000	1.200.000	1.200.000	150	150	100
УКУПНИ ПРИХОДИ I+II+III			521.387.000	485.020.000	514.306.200	93	99	106

4.2 Планирани расходи за 2026.годину

Расходи су планирани сходно планираном обиму посла.

Трошкови материјала садрже трошкове материјала за израду асфалтне масе, бетона, дела бетонске галантерије, као што су : битумен, битуменска емулзија, цемент, камени агрегати различитих фракција, материјали црне металургије. Планирани су у складу са потребама, за планирани обим радова. У исту групу трошкова улазе и трошкови резервних делова, који су потребни за мање и веће поправке возила, грађевинских машина, постројења. Иста група садржи и трошкове ситног инвентара , као што је алат за радионицу, средства личне заштите и др. У укупне трошкове материјала још спадају и електрична енергија, која се једним делом користи и за покретање асфалтно бетонске базе, а делом за дробилично постројење. Такође у ту групу су урачунати и трошкови горива, уља и мазива као што су мазут, евро дизел, бензин, моторна и хидраулична уља.

Трошкови зарада су планирани по Смерницама Владе Републике Србије за 2026. годину али и на основу инструкција Оснивача, док је минимална зарада увећана за 10,1 % у односу на минималну зараду у 2025.години.

Трошкови планирани за дневнице на службеном путу исплаћују се до неопорезивог износа, накнаде члановима Надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈКП „Нискоградња“. Отпремнине за одлазак у пензију планиране су за 3 запослена. Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у висини планираних износа за 2025. по Смерницама Владе.

Трошкови производних услуга садрже услуге мобилне и фиксне телефоније, трошкове закупа, који се односе на закуп дела мајдана Рид Љубање, а који је у власништву надлежног министарства и дат је на коришћење ЈП Србијашуме, са којим склапамо уговор о коришћењу на годишњем нивоу. Трошкови рекламе, угоститељске услуге, комуналне услуге, услуге техничког прегледа возила и регистрације возила, такође припадају тој групи трошкова.

Трошкови чланарина су планирани за плаћање обавезне чланарине Привредној комори. Услуге механизације трећих лица су планиране тако, да ако дође до потребе за већим ангажовањем механизације, а сходно уговореним роковима и планираном обиму посла, се ангажују.

Остали пословни расходи садрже трошкове ревизије финансијских извештаја, трошкове здравствених услуга које се односе на периодичне лекарске прегледе запослених, трошкове стручне литературе, трошкове премије осигурања, трошкове чланарина, платног промета, трошкове пореза, трошкове заштите и безбедности на раду.

Планирани расходи по наменама у динарима

РБ	КОНТО	ВРСТА РАСХОДА	план 2025.	процена 2025.	план 2026.	инд. 5/4	Инд. 6/4	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА								
1	5110	трошкови материјала	120.000.000	105.000.000	107.000.000	87	89	102
2	5120	трошкови осталог материјала	650.000	1.000.000	1.000.000	154	154	100
3	5133	електричне енергије	13.500.000	13.800.000	14.000.000	102	104	101
4	5131	трошкови горива, уља и мазива	39.000.000	38.000.000	39.000.000	97	100	103
5	5140	трошкови резервних делова	6.500.000	7.500.000	6.500.000	115	100	87
6	5150	трошкови једнократног описа		3.200.000	2.000.000			62
І УКУПНО ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА								
ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА			179.650.000	168.500.000	169.500.000	94	94	101
7	5200	бруто зарада	200.950.000	194.810.296	226.403.740	96	113	116
8	5211	послодавац допринос	35.050.000	30.230.704	34.452.360	86	98	114
9	5220	трошкови уговора о делу	940.000	940.000	940.000	100	100	100
10	5260	трошкови накнада надзорног одбора	1.147.000	1.147.000	1.147.000	100	100	100
11	5290	трошкови јубиларних награда	2.000.000	2.400.000	3.400.000	120	170	142
12	5290	солидарне помоћи	6.000.000	6.000.000.	6.000.000	100	100	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2026. годину

13	5291	остала давања запосленима	1.000.000	1.300.000	1.000.000	130	100	77
14	5291	трошкови дневница	200.000	100.000	100.000	50	50	100
15	5291	трошкови превоза	4.000.000	4.000.000	4.000.000	100	100	100
16	5290	отпремнина за одлазак у пензију	800.000	3.800.000	1.500.000	475	187	39
17	5250	накада ученицима за учење кроз рад	400.000	500.000	500.000	125	125	100
II УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДР.ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА			252.487.000	245.228.000	279.443.100	97	111	114
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА								
18	5300	трошкови услуга на изради учинака	38.000.000	27.000.000	20.000.000	71	53	74
19	5312	трошкови телефонских услуга	500.000	500.000	500.000	100	100	100
20	5312	трошкови птг и фискалне касе	150.000	150.000	150.000	100	100	100
21	5314	трошкови мобилних телефона	500.000	900.000	900.000	180	180	100
22	5320	трошкови за услуге на текућем одржавању	6.500.000	5.000.000	5.000.000	77	77	100
23	5322	трошкови техничких прегледа	300.000	300.000	300.000	100	100	100
24	5330	трошкови закупа	2.600.000	2.100.000	2.100.000	81	81	100
25	5350	трошкови рекламе и пропаганде	150.000	150.000	200.000	100	133	133
26	5393	трошкови безбедности и заштите на раду	300.000	200.000	300.000	66	100	150
27	5391	трошкови комуналних услуга	1.000.000	900.000	900.000	90	90	100
28	5399	трошкови услуга трећих лица	21.000.000	13.000.000	15.000.000	62	71	115
29	5395	трошкови регистрације возила	1.400.000	1.400.000	1.400.000	100	100	100
III УКУПНО ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ			73.400.000	51.600.000	46.750.000	70	64	91
30	5400	амортизација	6.000.000	6.000.000	5.000.000	100	83	83
ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ								
31	5500	трошкови ревизије финанс.извештаја	250.000	250.000	250.000	100	100	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2026. годину

32	5501	трошкови адвокатских услуга	1.000.000	500.000	800.000	50	80	160
33	5504	трошкови обуке противпожарне заштите	50.000	22.000	25.000	44	50	114
34	5503	трошкови здравствених услуга	300.000	100.000	100.000	33	33	100
35	5505	трошкови стр, литературе, претплате на часописе, усавршавања	350.000	300.000	300.000	86	86	100
36	5507	непроизвод. услуге (исп. промобрана, о државање програма, лиценце)	500.000	420.000	500.000	84	100	119
37	5511	трошкови, угос. услуга и репрезентације	400.000	350.000	400.000	87	100	114
38	5524	трошкови премије осигурања	3.500.000	3.635.000	4.500.000	104	129	124
39	5530	трошкови платног промета	500.000	485.000	500.000	97	100	103
40	5540	трошкови чланарина	300.000	75.000	100.000	25	33	133
41	5550	трошкови пореза (на имовину, грађ. земљиш., мин. ресурсе)	800.000	1.000.000	1.000.000	125	125	100
42	5555	трошкови осталих пореза	200.000	100.000	100.000	50	50	100
43	5590	остали нематер, тр(судске таксе, штете, тр. спора, спортске игре)	400.000	500.000	500.000	125	125	100
IV ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			8.100.000	7.737.000	9.075.000	95	112	117
УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ I+II+III+IV			519.637.000	479.065.000	509.768.100	92	98	106
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ								
44	562	расходи камата (редовна, затезна)	100.000	45.000	45.000	45	45	100
45	569	остали финансијски расходи						
укупно финансијски расходи			100.000	45.000	45.000	45	45	100
остали расходи								
46	577	расходовања залиха материјала	500.000	500.000	500.000	100	100	100
47	579	остали мепоменути расходи (трошкови спора, накн.)	500.000	350.000	350.000	70	70	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2026. годину

	одобрен рабат, новчане казне, рас. за хум. сврхе)									
УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ		1.000.000	850.000	850.000		85	85	85	100	
УКУПНО РАСХОДИ		520.737.000	479.960.000	510.663.100		92	98	106		

4.3 Финансијски резултат за 2026.годину

Укупни приходи планирани су на 514.306.200 динара, а укупни расходи на 510.663.100 динара, тако да је укупан резултат планиран у износу од 3.643.100 динара.

Пословни приходи планирани су на 512.286.200 динара, а пословни расходи у износу од 509.768.100 динара, тако да је добит из пословања планирана у износу од 2.518.100 динара.

Прилози:

1. Планирани Биланс стања (Прилог 5 страна 39)
2. Планирани Биланс успеха (Прилог 5а страна 42)
3. Планирани Токови готовине (Прилог 5б страна 44)

5.ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Према Програму пословања за 2026.годину планира се позитиван финансијски резултат у износу од 3.643.100 динара.

Планирана добит предузећа биће предложена Надзорном одбору на одлучивање, а за исту ће се тражити сагласност Оснивача.

Добит исказана у 2022. години у износу од 24.996.474,85 динара је распоређена тако да је 1% од исказаног добитка тј. износ од 249.964,75 динара уплаћено у буџет Града Ужица, а остатак од 24.746.510,10 динара искоришћено за набавку опреме.

Добит исказана у 2023. години у износу од 9.397.347,38 динара је распоређена тако да је 1% од исказаног добитка тј износ од 93.973,47 динара уплаћен у буџет Града Ужица, а остатак од 9.303.373,91 је искоришћен за набавку опреме, по одлуци Надзорног одбора.

Добит исказана у 2024. години у износу од 5.678.725,17 динара је распоређена тако да је 1% од исказаног добитка тј износ од 56.787,25 динара уплаћујемо у буџет Града Ужица, а остатак од 5.621.937,92 дин ће се користити за набавку опреме, по одлуци Надзорног одбора.

Добит исказана у 2025. годину по подацима из књиговодственог стања у новембру 2025. године је 5.060.000,00 динара.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Трошкови запослених

Средства која су планирана за дневнице на службеном путу и стипендије исплаћују се до неопорезивог износа. Накнаде члановима Надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈКП „Нискоградња“. Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у складу са Смерницама Владе и препорукама Оснивача.

Трошкови зарада и других давања запосленима планирани су у складу са важећим законским актима, Смерницама Владе и инструкцијама Оснивача. Планирана је исплата регреса и топлог obroка по важећем Колективном уговору

У маси за зараде за 2026. је додата и разлика између, до сада исплаћиване утврђене минималне цене рада и утврђене за наредну годину, почевши од јануара 2026.године. Раст минималне цене рада је 10,1 % у 2026. години.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад, зимска дежурства.

У маси за зараде је укључен и трошак зарада за 7 новозапослених које планирамо да ангажујемо по основу замене како оних запослених који су отишли у пензију, тако и због повећане потребе за директним извршиоцима на терену.

6.2 Структура запослених и динамика запошљавања

Програмом пословања ЈКП „Нискоградња“ за период до краја 2026. године, планира се укупно 122 запослених.

6.3 Планирана средства за зараде и накнаде за Надзорни одбор

Зараде су у 2025. исплаћиване на месечном нивоу, поред основне зараде запосленима се исплаћује и прековремени рад, ноћно дежурство, рад на дане државног и верског празника, накнада за исхрану у току рада, регрес за коришћење годишњег одмора, увећане зараде (стимулације), а све у складу са општим актима предузећа и потребама пословања.

Планирана је исплата, по Анексу 3 Колективног уговора ЈКП „Нискоградња“, која се односи на износ регреса.

Топли оброк се обрачунава такође по одредницама из Колективног уговора ЈКП „Нискоградње“.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад.

Јубиларне награде се исплаћују по Колективном уговору, и то за 2026. годину планира се исплата за 15 запослених. У бруто износу (са порезима) то је планирани износ од 3.400.000 динара.

Отпремнине за одлазак у старосну пензију су планиране за 3 запослена у укупном износу са порезима у износу од 1.500.000 дин.

Солидарна помоћ по Колективном уговору се планира и за 2026. у износу од 41.800 динара у нето износу по запосленом, која ће бити исплаћена динамиком која зависи од слободних новчаних средстава предузећа.

У плану је предвиђен трошак по основу уговора о делу зарад ангажовања једног сертификованог рударског инжењера за обављање послова на нашем мајдану. Ти трошкови за период од годину дана са порезима се процењују на 940.000 динара.

Због природе посла није могуће прецизно предвидети сате рада запослених ван редовног радног времена, тако да ће се зарада исплаћивати сходно броју тих сати, а у складу са законским актима.

Накнада за председника и чланове Надзорног одбора од 1.147.000 динара за 2026 годину. је планирана по Смерницама Владе у истом износу који је планиран и за 2025.

Прилози:

1. Трошкови запослених (Прилог 7 страна 47)

2. Структура запослених по организационим јединицама (Прилог 8 страна 48)
3. Структура запослених (Прилог 9 страна 49)
4. Динамика запошљавања (Прилог 10 страна 50)
5. Средства за зараде (Прилог 11 страна 51)
6. Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 11а страна 53)
7. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора (Прилог 12 страна 55)

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

За 2026. годину ЈКП „Нискоградња“ не планира да се кредитно задужи.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Финансијска средства планирана за набавку добара, услуга и радова приказана су по групама како Закон о јавним набавкама обавезује и иста су наведена у позицијама финансијског плана. За набавку добара предвиђена је набавка битумена и битуменска емулзија, камени агрегат, горива, уља и мазива, со за посипање путева, резервни делови, експлозив, производи од бетона, опрема и средства личне заштите, цемент, канцеларијски материјал, електрична енергија али и планирана набавка опреме. Укупна вредност набавки добара је 180.500.000 динара, вредност услуга које планирамо за наредну годину је 24.500.000 динара а радови у грађевинарству су планирани у износу од 20.000.000 динара. Укупна планирана вредност набавки за 2026. годину је 225.000.000 динара.

1. Набавке (Прилог 15 страна 58)

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планирана је набавка опреме из сопствених средства, а у складу са расположивим средствима и то у износу од 14.000.000 динара. Појединачни планирани износи за инвестирање су 5.000.000 динара за набавку камиона, 4.000.000 динара за набавку трактора и 5.000.000 за набавку ваљка.

10 . КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства намењена за репрезентацију, спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности су планирана на нивоу од претходне године. Планирани износи за рекламу и пропаганду су увећани за 50.000 динара због раста цена тих услуга на тржишту. Средства за донације су планирана у износу од 200.000 динара , трошкови репрезентације у износу од 400.000 динара и за рекламе и пропаганду 200.000 динара.

Прилози:

1. Средства за посебне намене (Прилог 17 страна 60)

За ДИРЕКТОРКА

Снежана Милутиновић дипл.економ.



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	110,243	100,300
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	343	350
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	343	350
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	106,000	97,950
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17,300	17,300
023	2. Постројења и опрема	0011	88,000	80,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	700	650
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	3,900	2,000
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	3,900	2,000
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	161,637	183,095

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	20,070	18,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	19,900	17,800
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	170	200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	120,100	130,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	120,100	130,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7,900	8,400
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6,200	8,400
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,700	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13,567	26,695
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	271,880	283,395
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	30,487	30,487
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	153,737	147,645
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36,035	36,035
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	117,702	111,610
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	117,052	106,550
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	650	5,060
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	22,211	27,250
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	21,965	27,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21,965	27,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	246	250
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	246	250
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	3,400	2,000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	92,532	106,500
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,400	1,500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	85,470	85,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	85,470	85,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,662	20,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,662	18,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		2,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	271,880	283,395
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	30,487	30,487

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	520,287	483,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	520,287	483,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	519,637	479,065
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	179,650	168,500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	252,487	245,228
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	200,950	194,810
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35,050	30,230
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16,087	20,188
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	6,000	6,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	73,400	51,600
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8,100	7,737
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	650	3,955
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	100	20
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	100	20
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	45
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	45
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		25

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,000	2,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,000	850
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	521,387	485,020
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	520,737	479,960
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	650	5,060
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	650	5,060
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	457,200	445000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	457,200	445000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	451,700	432773
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	196,800	185000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	252,500	245228
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	45
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	2,300	2500
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5,500	1700
1. Куповина акција и удела	3024		1700
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5,500	1700
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	5,500	1700
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	457,200	445000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	457,200	434473
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		10527
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	13,567	16168
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	13,567	26695

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

[illegible]

Пословни ризици и план управљања ризицима

[illegible]

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	119,398	133,335	153,737	151,288
	Реализација	130,609	143,899	147,645	-
	% одступања реализације од плана	+9%	+8%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+10%	+3%	+2%
Укупна имовина	План	218,335	259,391	271,880	283,895
	Реализација	258,003	271,925	283,395	-
	% одступања реализације од плана	+18%	+5%	+4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+5%	+4%	+0%
Пословни приходи	План	499,935	506,897	520,287	512,286
	Реализација	477,320	503,897	483,020	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-1%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+6%	-4%	+6%
Пословни расходи	План	498,256	505,897	519,637	509,768
	Реализација	478,170	496,880	479,065	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-2%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+4%	-4%	+6%
Пословни резултат	План	1,679	1,000	650	2,518
	Реализација	-850	7,017	3,955	-
	% одступања реализације од плана	-151%	+602%	+508%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-926%	-44%	-36%
Нето резултат	План	1,379	1,000	650	3,643
	Реализација	350	6,917	5,060	-
	% одступања реализације од плана	-75%	+592%	+678%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1876%	-27%	-28%
Број запослених на дан 31.12.	План	120	125	126	122
	Реализација	123	125	118	-
	% одступања реализације од плана	+2%	0%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	-6%	+3%
Просечна нето зарада	План	85,667	94,011	111,772	129,956
	Реализација	83,138	97,490	115,612	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+4%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+12%	+17%	+19%	+12%
Инвестиције	План	19,000	16,500	5,500	14,000
	Реализација	19,000	10,000	1,700	-
	% одступања реализације од плана	0%	-39%	-69%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-47%	-83%	+724%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	7879	12117	11105	8688
ROA	0.63	2.54	1,78	1.28
ROE	1.15	4.8	3,43	2.41
Оперативни новчани ток	402	331	12227	10500
Дуг / капитал	81.6	86.63	91,95	88
Ликвидност	162	175	172	170
% зарада у пословним приходима	36	44	51	54

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	3600			
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	3600	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	103,800	107,300	110,800	114,300
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	350	350	350	350
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	350	350	350	350
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009				
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17,300	17,300	17,300	17,300
023	2. Постројења и опрема	0011	83,500	87,000	90,500	94,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	650	650	650	650
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2,000	2,000	2,000	2,000
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2,000	2,000	2,000	2,000
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	186,095	181,595	181,595	181,595
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	18,000	18,000	18,000	18,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	17,800	17,800	17,800	17,800
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	200	200	200	200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	133,000	128,500	128,500	130,000

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	133,000	128,500	128,500	130,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8,400	8,400	8,400	8,400
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	8,400	8,400	8,400	8,400
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	20,195	20,195	16,695	13,195
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	283,395	282,395	282,395	283,895
88	Ћ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	30,487	30,487	30,487	30,487
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	150,645	149,645	150,645	151,288
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36,035	36,035	36,035	36,035
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	114,610	113,610	114,610	115,253
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	113,699	111,788	111,877	111,610
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	911	1,822	2,733	3,643
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	27,250	27,250	27,250	27,250
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	27,000	27,000	27,000	27,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	27,000	27,000	27,000	27,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	250	250	250	250
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	250	250	250	250
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	2,000	2,000	2,000	2,000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	106,500	106,500	105,500	106,357
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,500	1,500	1,500	1,500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	82,000	82,000	81,000	81,857
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	82,000	82,000	81,000	81,857
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	20,000	20,000	20,000	20,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	17,000	17,000	18,000	18,200
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,000	3,000	2,000	1,800
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	283,395	282,395	282,395	283,895
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	30,487	30,487	30,487	30,487

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	128,072	256,143	384,215	512,286
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	128,072	256,143	384,215	512,286
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	127,442	254,884	382,326	509,768
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	42,375	84,750	127,125	169,500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	69,861	139,722	209,582	279,443
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	56,601	113,202	169,803	226,404
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8,613	17,226	25,839	34,452
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,647	9,294	13,940	18,587
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,250	2,500	3,750	5,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11,688	23,375	35,063	46,750
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,269	4,538	6,806	9,075
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	630	1,259	1,889	2,518
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5	10	15	20
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5	10	15	20
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	10	20	30	45
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10	20	30	45
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	5	10	15	25
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	500	1,000	1,500	2,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	200	400	600	850
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	128,576	257,153	385,729	514,306
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	127,665	255,331	382,996	510,663
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	911	1,822	2,733	3,643
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	911	1,822	2,733	3,643
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	129,511	272,023	404,534	540545
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	129,511	272,023	404,534	540545
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	132,511	265,023	397,534	530045
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	62,500	125,000	187,500	250000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	70,000	140,000	210,000	280000
4. Плаћене камате у земљи	3010	10	20	30	45
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	3,500	7,000	10,500	14000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3,500	7,000	10,500	14000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	3,500	7,000	10,500	14000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049				
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	129,511	272,023	404,534	540545
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	136,011	272,023	408,034	544045
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	26,695	20,195	20,195	16695
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	20,195	20,195	16,695	13195

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	169,000,000	163,706,131	47,563,811	95,127,622	142,691,433	190,255,244
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	200,950,000	194,810,296	56,600,935	113,201,870	169,802,805	226,403,740
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	236,000,000	225,041,000	65,214,025	130,428,050	195,642,075	260,856,100
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	126	118	124	123	122	122
4.1.	- на неодређено време	90	79	85	84	83	83
4.2.	- на одређено време	36	39	39	39	39	39
5	Накнаде по уговору о делу	940,000	940,000	235,000	470,000	705,000	940,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,147,000	1,147,000	286,750	573,500	860,250	1,147,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	4,000,000	4,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
20	Дневнице на службеном путу	200,000	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	800,000	3,800,000	500,000	1,000,000	1,500,000	1,500,000
23	Број прималаца отпремнине	3	8	1	2	3	3
24	Јубиларне награде	2,000,000	2,400,000				3,400,000
25	Број прималаца јубиларних награда	11	11				15
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	6,000,000	6,000,000	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,000,000	1,300,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
30	Накнада ученицима за учење кроз рад	400,000	500,000	125,000	250,000	375,000	500,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	РЈ Градња	9	34	30	24	6
2	Асфалтно-бетонска ба	7	11	9	7	2
3	РЈ Каменолом	8	9	9	6	3
4	РЈ Механизација	15	44	47	25	22
5	Финансијска служба	5	5	4	4	
6	Комерцијална служба	10	14	13	10	3
7	Општа служба	7	8	5	2	3
8	Директорка	1	1	1	1	
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		62	126	118	79	39

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	3	3	3	3
2	ВС	8	8		
3	ВКВ				
4	ССС	19	26		
5	КВ	42	39		
6	ПК	5	5		
7	НК	41	41		
УКУПНО		118	122	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	9	9
2	30 до 40	16	23
3	40 до 50	25	25
4	50 до 60	54	51
5	Преко 60	14	14
УКУПНО		118	122
Просечна старост		49	48

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	100	105	1	1
2	Женски	18	17	2	2
УКУПНО		118	122	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	23	30
2	5 до 10	5	5
3	10 до 15	5	5
4	15 до 20	8	8
5	20 до 25	20	20
6	25 до 30	21	21
7	30 до 35	21	21
8	Преко 35	15	12
УКУПНО		118	122

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	118		Стање на дан 30.06.2026. године	123
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	1
2	одлазак у пензију		2	одлазак у пензију	
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	7		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	повећан обим посла и попуњавање упражњених места		2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	124		Стање на дан 30.09.2026. године	122
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	124		Стање на дан 30.09.2026. године	122
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	одлазак у пензију		2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	123		Стање на дан 31.12.2026. године	122

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	121	16,455,900	135,999	120	16,238,400	135,320				1	217,500	217,500
II	123	15,753,100	128,074	122	15,534,600	127,333				1	218,500	218,500
III	123	15,620,000	126,992	122	15,402,000	126,246				1	218,000	218,000
IV	123	16,028,500	130,313	122	15,810,000	129,590				1	218,500	218,500
V	123	16,027,500	130,305	122	15,810,000	129,590				1	217,500	217,500
VI	122	16,129,500	132,209	121	15,912,000	131,504				1	217,500	217,500
VII	124	16,283,400	131,318	123	16,065,000	130,610				1	218,400	218,400
VIII	123	16,027,902	130,308	122	15,810,000	129,590				1	217,902	217,902
IX	123	16,334,500	132,801	122	16,116,000	132,098				1	218,500	218,500
X	122	16,334,400	133,889	121	16,116,000	133,190				1	218,400	218,400
XI	122	16,742,400	137,233	121	16,524,000	136,562				1	218,400	218,400
XII	122	17,073,194	139,944	121	16,855,194	139,299				1	218,000	218,000
УКУПНО		194,810,296			192,193,194						2,617,102	
ПРОСЕК	122	16,234,191	133,067	121	16,016,100	132,364				1	218,092	218,092

*НАПОМЕНА:

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	126	18,983,645	150,664	118	17,900,000	151,695	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
II	125	18,483,645	147,869	117	17,400,000	148,718	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
III	124	18,383,645	148,255	116	17,300,000	149,138	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
IV	124	18,583,645	149,868	116	17,500,000	150,862	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
V	124	18,783,645	151,481	116	17,700,000	152,586	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
VI	123	18,783,645	152,713	115	17,700,000	153,913	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
VII	122	18,583,645	152,325	114	17,500,000	153,509	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
VIII	122	18,783,645	153,964	114	17,700,000	155,263	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
IX	122	18,883,645	154,784	114	17,800,000	156,140	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
X	122	18,883,645	154,784	114	17,800,000	156,140	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
XI	122	19,483,645	159,702	114	18,400,000	161,404	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
XII	122	19,783,645	162,161	114	18,700,000	164,035	7	840,000	120,000	1	243,645	243,645
УКУПНО	122	226,403,740	1,855,768	114	213,400,000	152,000	7	10,080,000		1	2,923,740	243,645
ПРОСЕК	123	150,935		114	152,000		7	115,000		1	243,645	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	126	21,872,350	173,590	118	20,611,850	174,677	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
II	125	21,296,600	170,373	117	20,036,100	171,249	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
III	124	21,181,450	170,818	116	19,920,950	171,732	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
IV	124	21,411,750	172,675	116	20,151,250	173,718	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
V	124	21,642,050	174,533	116	20,381,550	175,703	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
VI	123	21,642,050	175,952	115	20,381,550	177,231	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
VII	122	21,411,750	175,506	114	20,151,250	176,765	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
VIII	122	21,642,050	177,394	114	20,381,550	178,786	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
IX	122	21,757,200	178,338	114	20,496,700	179,796	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
X	122	21,757,200	178,338	114	20,496,700	179,796	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
XI	122	22,448,100	184,001	114	21,187,600	185,856	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
XII	122	22,793,550	186,832	114	21,533,050	188,886	7	980,000	140,000	1	280,500	280,500
УКУПНО	122	260,856,100		114	245,730,100		7	11,760,000		1	280,500	280,500
ПРОСЕК	123	173,905		114	175,022			140,000			280,500	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	105000	78000	127000	88000
	Највиша зарада	200500	145000	224000	155000
Пословодство	Најнижа зарада	217500	153000	243645	165000
	Највиша зарада	218500	154500	243645	165000

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
II	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
III	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
IV	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
V	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VI	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VIII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
IX	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
X	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
XI	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
XII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
УКУПНО	743,000	280,213	231,482		743,000	280,213	231,482	
ПРОСЕК	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
II	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
III	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
IV	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
V	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
VI	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
VII	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
VIII	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
IX	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
X	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
XI	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
XII	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
УКУПНО	1,147,000	432,421	357,228		1,147,000	432,421	357,228	
ПРОСЕК	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Електрична енергија	13,800,000	3,500,000	7,000,000	10,500,000	14,000,000
2.	Битумен и битуменска емулзија	54,500,000	13,750,000	27,500,000	41,250,000	55,000,000
3.	Камени агрегат	34,000,000	8,750,000	17,500,000	26,250,000	35,000,000
4.	Со за посипање путева	8,000,000	2,000,000	4,000,000	6,000,000	8,000,000
5.	Еуро дизел, мазут, БМБ, ТНГ	38,000,000	9,750,000	19,500,000	29,250,000	39,000,000
6.	Резервни делови	7,500,000	1,625,000	3,250,000	4,875,000	6,500,000
7.	Камион		1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
8.	Трактор		1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
9.	Ваљак		1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
10.	Филер	1,500,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
11.	Цемент	7,000,000	1,750,000	3,500,000	5,250,000	7,000,000
Укупно добра:		164,300,000	45,125,000	90,250,000	135,375,000	180,500,000
Услуге						
1	услуге осигурања и имовине запослених	3,635,000	1,125,000	2,250,000	3,375,000	4,500,000
2	Рад машина		1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
3	Услуге превоза	13,000,000	3,750,000	7,500,000	11,250,000	15,000,000
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:		16,635,000	6,125,000	12,250,000	18,375,000	24,500,000
Радови						
1	Радови у грађевинарству	27,000,000	5,000,000	10,000,000	15,000,000	20,000,000
2						
...						
Укупно радови:		27,000,000	5,000,000	10,000,000	15,000,000	20,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		207,935,000	56,250,000	112,500,000	168,750,000	225,000,000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Набавка основних средстава- рачунар, компресор за аб базу, апарат за варење, компресор на ваљку, путничко возило Фијат панда	2,025	2,025	910,000	910,000	Сопствена средства	910,000	3,500,000	7,000,000	10,500,000	14,000,000	15,000,000	15,000,000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	910,000	3,500,000	7,000,000	10,500,000	14,000,000	15,000,000	15,000,000
2	Ремонт постројења на аб бази	2,025	2,025	790,000	790,000	Сопствена средства	790,000					1,000,000	1,000,000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	790,000					1,000,000	1,000,000
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције				1,700,000	1,700,000		1,700,000	3,500,000	7,000,000	10,500,000	14,000,000	16,000,000	16,000,000

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	200,000	70,000	50,000	100,000	150,000	200,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	400,000	350,000	100,000	200,000	300,000	400,000
6.	Реклама и пропаганда	150,000	150,000	50,000	100,000	150,000	200,000
7.	Остало						