



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАД УЖИЦЕ

ЖКП Нискоградња ХА

Јавно комунално  
НИСКОГРАДЊА  
за пословање одговорнош  
УЖИЦЕ

Прим.	31 DEC 2024
Орг. јед.	01-516

СКУПШТИНА ГРАДА  
I Број:003443662 2024  
Датум: 26. децембар 2024.године

На основу члана 59.став 2. и 7. Закона о јавним предузећима ("Службени Гласник Републике Србије" број 15/2016 и 88/2019) и члана 30. и 60. став 1. тачка 54. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 4/19 и 24/24), Скупштина града Ужица, на седници одржаној 26. децембра 2024. године, доноси

### РЕШЕЊЕ

- Даје се сагласност на **Програм пословања ЖКП "Нискоградња" Ужица са финансијским планом за 2025. годину**, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 01-9/11-1 од 29.11.2024.године.
- Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".



**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ**  
**Бранислав Митровић**

ГРАД УЖИЦЕ

+381 (0) 31 590 135 • e-mail: predsednikskupstine@uzice.rs

Образац ЕД 2

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„НИСКОГРАДЊА“, Међај 19  
Број:01-9/11-1/1  
Датум:06.12.2024.  
У ж и ц е

ГРАДСКОМ ВЕЋУ  
У ж и ц е

**ПРЕДМЕТ:** Програм пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице за 2025. годину

ЈКП „Нискоградња“ Ужице Вам се обраћа захтевом за сагласност на Одлуку о усвајању Програма пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице за 2025. годину

Известилац: директорка Снежана Милутиновић

Прилози:

- Одлука Надзорног одбора број 01-9/11-1
- Програм пословања ЈКП „Нискоградња“ Ужице за 2025. годину

ДИРЕКТОРКА  
СНЕЖАНА МИЛУТИНОВИЋ



**ЈКП "НИСКОГРАДЊА"**

НАДЗОРНИ ОДБОР

Број: 01-9/11-1

Датум: 29.11.2024. год.

Ужице

На основу члана 46. став 1. тачка 2. Статута ЈКП "Нискоградња" Ужице, Надзорни одбор, на 11. седници, донео је следећу:

### ОДЛУКА

1. Усваја се Програм пословања ЈКП "Нискоградња" Ужице за 2025. годину.
2. Ову одлуку доставити оснивачу.

**НАДЗОРНИ ОДБОР**  
Председник НО  
Славиша Димитријевић, дипл. инж.

*Славиша Димитријевић*





**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "НИСКОГРАДЊА"**

# **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА за 2025. годину**

**Назив предузећа: ЈКП „НИСКОГРАДЊА“,**

**Адреса: Међај 19, 31000 Ужице**

**Контакт телефон: 031/513-054**

**Е-mail: [niskoue@niskogradnja.co.rs](mailto:niskoue@niskogradnja.co.rs)**

**Оснивач: Град Ужице**

**Делатност: 4211-изградња путева и аутопутева**

**Матични број: 07221436**

**ПИБ: 100597962**

**ЈББК: 81166**

**Надлежно министарство: Министарство финансија и привреде**

**Ужице,  
новембар 2024.године**

## САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2 Правни оквир .....	3
1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја .....	5
1.4 Организациона шема јавног предузећа .....	6
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ .....	7
2.1 Процењени физички обим активности у 2024.години.....	7
2.2 Процена финансијских показатеља за 2024.годину .....	8
2.3 Анализа остварених индикатора пословања.....	12
2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	12
2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања .....	12
3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	12
3.1 Циљеви предузећа .....	12
3.2 Активности потребне за достизање циљева.....	13
3.3 Анализа тржишта и ризици у пословању.....	13
3.4 Анализа индикатори пословања за период план за 2025. годину.....	14
3.5 Родно одговорно буџетирање.....	14
4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	15
4.1 Планирани приходи за 2025.годину .....	15
4.2 Планирани расходи за 2025.годину .....	16
4.3 Финансијски резултат за 2025.годину.....	22
5.ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	22
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	22
6.1 Трошкови запослених .....	22
6.2 Структура запослених и динамика запошљавања.....	23
6.3 Планирана средства за зараде и накнаде за Надзорни одбор.....	23
7.КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	24
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	24
9 . ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	25
10 . КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	25
11. Прилози	

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Решењем бр. 01-9523 од 26.09.1963.године, Скупштина општине Ужице основала је "Дирекцију за путеве и улице" Скупштине општине Титово Ужице, као самосталну установу.

Од тада па до данас предузеће је у складу са важећим Законским прописима мењало називе, а увек је обављало делатност од општег интереса.

Одлуком бр. 01-604/03 од 13.12.1973.године, предузеће постаје Комунално предузеће за путеве и улице "Нискоградња" - Т. Ужице, да би 1978.године се пререгистровало и добило назив Комунална радна организација за путеве и улице "Нискоградња".

Одлуком 01 бр. 03-26/89 од 21. 12.1989.године, организује се Комунална радна организација за путеве и улице "Нискоградња" као Јавно комунално предузеће и наведеним оснивачким актом Скупштине општине Ужице, добија назив : Јавно комунално предузеће "Нискоградња" под којим послује и данас.

Како је Скупштина општине Ужице оснивач овога предузећа то је иста и донела нови оснивачки акт 01 бр. 023-8-1/05 од 31.03.2005.године, на основу кога је донет Статут Јавног комуналног предузећа „Нискоградња“, и на основу кога су утврђене све делатности предузећа, права и обавезе и одговорности предузећа и оснивача, органи јавног предузећа и њихове надлежности.

Делатности предузећа су утврђене Одлуком о измени и допуни Одлуке о организовању ЈКП „Нискоградња“ Ужице број 023-16/11 од 14.04.2011. године и Одлуком о измени Статута ЈКП „Нискоградња“ Ужице број 01-11/22-4 31.10.2016. год усклађених са Законом о класификацији делатности и регистру јединици разврставања.

Претежна делатност предузећа је изградња путева и аутопутева.

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Предузеће послује у правној форми „ јавно предузеће,„ Град Ужице је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

Тежимо да останемо предузеће које поставља стандарде у овој области пословања, и тиме обезбедимо конкурентност на тржишту, како на територији града тако и ван ње.

### 1.2 Правни оквир

Предузеће у свом пословању примењује следеће законске, подзаконске и интерне акте:

- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021“)
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС“ бр.88/2011, 104/2016 , 95/2018,94/2024)
- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019 )
- Закон о Буџетском систему („Сл.гласник РС“ бр.. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022 и 118/2021 – др.закон и 92/2023)
- Закон о раду („Сл.гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење.)

- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр 91/2019, 92/2023)
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр.73/2019 и 44/2021 – др.закон)
- Закон о ревизији („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019)
- Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“ бр. 72/2019, 8/2020,153/20, 138/2022, 94/2024)
- Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“бр. 72/2009, 81/2009 - исп., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 – одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др.одлука, 9/2020 и 52/2021 и 62/2023)
- Закон о путевима („Сл.гласник РС“ бр. 41/2018 и 95/18, 92/2023 и др.закон)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл.гласник РС“ бр. 41/0229, 53/10, 101/11, 32/13, 55/14, 96/15, 9/16, 128/20- др. закон и 76/2023)
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС“ 35/2023)
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл.гласник РС“ бр. 34/2003, 64/04, 84/04, 85/05,125/22, 138/2022 и 76/2023)
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („Сл.гласник РС“бр. 10/22, 138/2022, 6/2023 , 92/2023, 6/2024-усклађени дин.изн.)
- Закон о рударству и геолошким истраживањима („Сл. Гласник РС“ бр. 101/2015, 95/2018- др.закон и 40/2021)
- Закон о заштити животне средине („Сл.гласник РС“ бр. 76/2018, 95/2018-др. закон и 95/18- др. закон)
- Закон о заштити узбуњивача („Сл.гласник РС“ бр.128/2014)
- Закон о родној равноправности („Сл. Гласник РС“ бр. 52/21)

Предузеће је донело и примењује све подзаконске акте, на које наведени закони обавезују.

- Одлука о усклађивању оснивачких аката ЈКП „Нискоградња“,
- Статут ЈКП „Нискоградња“,
- Правилник о организацији и систематизацији послова ЈКП „Нискоградња“,
- Колективни уговор ЈКП „Нискоградња“,
- Акт о процени ризика за радна места у радној околини ЈКП „Нискоградња“,
- План интегритета у ЈКП „Нискоградња“,
- Правилник о роковима и начину вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем ЈКП „Нискоградња“,
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈКП „Нискоградња“,
- Правилник о поступку јавне набавке ЈКП „Нискоградња“,
- Правилник о трошковима рекламе и репрезентације ЈКП „Нискоградња“,
- Правилник о додели и употреби службених мобилних телефона и бројева ЈКП „Нискоградња“,



- Правилник о канцеларијском и архивском пословању ЈКП „Нискоградња“,
  - Правилник о коришћењу службених моторних возила и спровођењу послова безбедности саобраћаја ЈКП „Нискоградња“,
  - Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања ЈКП „Нискоградња“,
  - Упутство за примену алкотестирања запослених и одлука о случајевима и начину провере запослених под утицајима алкохола и/или других средстава зависности ЈКП „Нискоградња“,
  - Правилник о електронској контроли и евиденцији радног времена
  - Правила заштите од пожара ЈКП „Нискоградња“,
  - Правилник о заштити података о личности
  - План заштите и спашавања у ванредним ситуацијама
  - План управљања отпадом
  - План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности
  - Правилник о безбедности ИКТ
- У складу са наведеним општим актима, директор предузећа доноси појединачне акте, који се односе на све запослене.

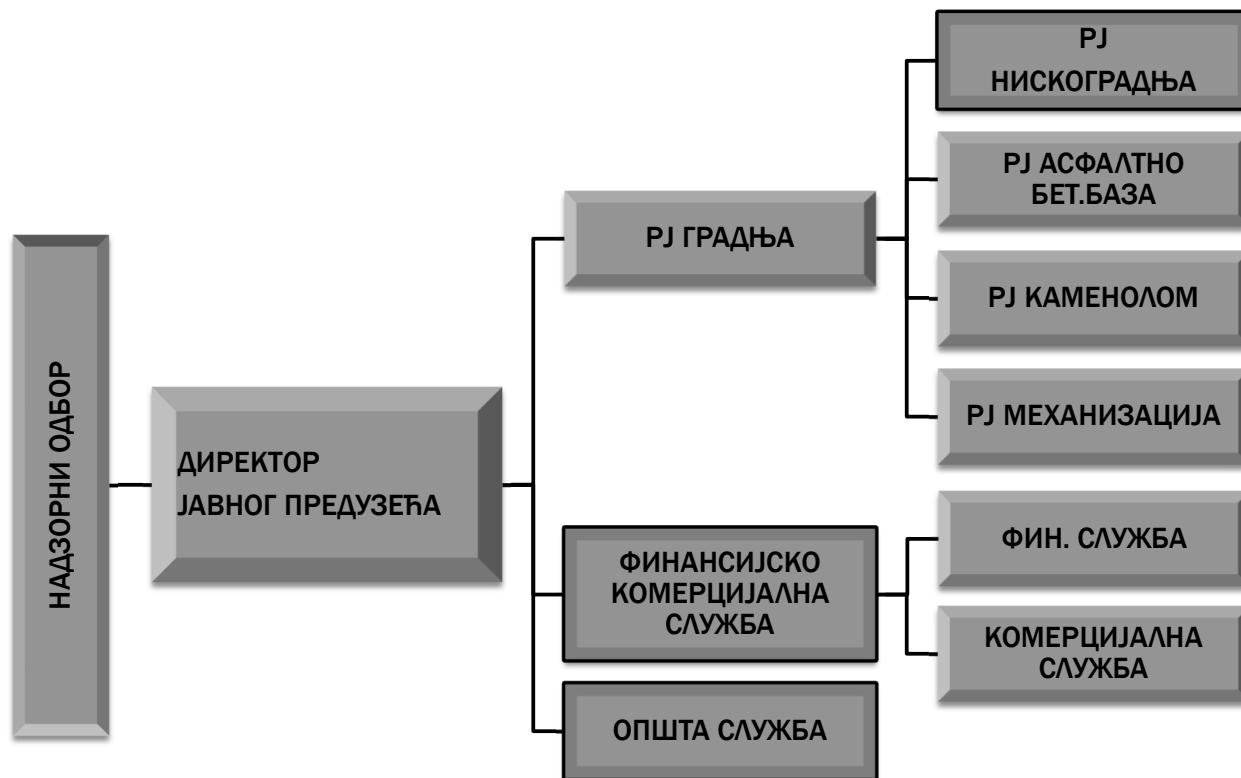
### **1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Нискоградња“, 2017-2027 усвојен је Решењем број 023-94/2017 од 11.05.2017.године. Измена и допуна Дугорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП “Нискоградња” за период 2017.-2027.година усвојена је Одлуком Скупштине града под бројем 023-70/23 24. маја 2023. године.

Оснивач је Одлуком број 023-183/22 усвојио Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП “Нискоградња” за период 2022.-2026. године, дана 24. маја 2023.године.



## 1.4 Организациона шема јавног предузећа



Директорка предузећа, Снежана Милутиновић, дипломирана економисткиња, именована је на ту позицију 15.11.2024. бројем решења 01-469 на период од четири године.

У саставу Надзорног одбора од 04.03.2024. године ,именовани бројем решења 01-88/1 на период од четири године, су Славиша Димитријевић, дипломирани машински инжењер, као председник Надзорног одбора, и Наташа Миловић Стефановић, струковна инжењерка грађевинарства, као чланица.

Скупштина Града Ужица је 30.09.2024. донела Решење под бројем 01-391 о именовању Славице Остојић, дипломиране учитељице, за чланицу Надзорног одбора и представницу запослених.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обим активности у 2024.години

Разноврсност радова на поправкама, реконструкцији и изградњи је велика, па је физички обим производње приказан кроз количине произведене асфалтне масе, бетона и камених материјала, и кроз асфалтирану површину на одржавању и изградњи улица и путева.

Процењене количине производа

назив	Јед.мере	Процена 2024.
Асфалтана маса	t	20.000
Бетони	м <sup>3</sup>	2.000
Камени материјали	м <sup>3</sup>	23.000

Процењена асфалтирана површина на одржавању и изградњи путева и улица за 2024. се односи на одржавање, изградњу путева и радове за физичка и правна лица. За услуге одржавања локалних путева процењује се 88.300 м<sup>2</sup>. Изграђених путева и улица процењује се 76.980 м<sup>2</sup>, а за радове за физичка и правна лица процена је да је урађено 13.950 м<sup>2</sup>.

Одржавање локалних путева и улица у зимском периоду, тј. уклањање снега са површине коловоза, је уређено Програмом зимског одржавања, усвојеном од Градског већа.

**2.2 Процена финансијских показатеља за 2024.годину**

Процена прихода и расхода рађена је на основу књиговодственог стања у новембру 2024. године.

**Приходи по врстама у динарима**

РБ	конто	ВРСТА ПРИХОДА	план 2024.	процена 2024.	Инд.5/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			<b>506.897.000</b>	<b>503.897.208</b>	99
1	614	приходи од услуга одржавања	429.500.000	428.500.208	99
2	614	приходи од услуга на домаћем тржишту	37.397.000	37.397.000	100
3	614	приходи од деп.грађ.отпада			
4	614	приходи од продаје производа	40.000.000	38.000.000	95
5	614	остали приходи (превоз)			
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>			<b>250.000</b>	<b>100.000</b>	40
6	662	приходи од камата,поз. курсне разл. и поз. ефекти валутне клаузуле			
7	662	приходи од камата(купопр.)	250.000	100.000	40
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>			<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	100
8	670	приходи од продаје основних средстава			
9	679	одобрени рабат			
10	675	наплата отписаних потраживања	500.000	200.000	40
11	679	остали непоменти прих(тен.док.судске пресудекоришћење кућице)	500.000	800.000	160
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ I+II+III</b>			<b>508.147.000</b>	<b>504.997.208</b>	99

## Расходи по наменама у динарима

РБ	конто	ВРСТА РАСХОДА	план 2024.	процена 2024.	Инд. 5/4
1	2	3	4	5	6
<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>					
1	511	трошкови материјала	145.000.000	130.000.000	90
2	512	трошкови осталог материјала	500.000	650.000	130
3	513	трошкови електричне енергије	10.000.000	13.500.000	135
4	513	трошкови горива,уља,мазива	32.000.000	39.000.000	122
5	514	трошкови резервних делова	6.000.000	6.500.000	108
6	515	Трошкови једнократног отписа	2.000.000		
<b>I УКУПНО ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>			<b>195.500.000</b>	<b>189.650.000</b>	97
<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>					
7	520	бруто зарада	174.945.353	174.945.353	100
8	521	постојећи допринос	30.314.855	30.314.855	100
9	522	трошкови уговора о делу	940.000	935.000	99
10	526	трошкови накнада надзорног одбора	1.147.000	985.000	86
11	529	трошкови јубиларних награда	1.200.000	1.500.000	125
12	529	солидарне помоћи	6.000.000	6.000.000	100
13	529	остала давања запосленима	700.000	1.500.000	214
14	529	трошкови дневница	200.000	150.000	75
15	529	трошкови превоза	4.000.000	4.000.000	100
16	529	трошкови стипендија	400.000	200.000	50
<b>II УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>			<b>219.847.208</b>	<b>220.530.208</b>	100
<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>					
17	530	Трошкови на изради учинака	46.000.000	40.000.000	87
18	531	трошкови телефонских услуга	500.000	500.000	100

20	531	трошкови птт и фискалне касе	250.000	150.000	60
21	531	трошкови мобилних телефона	500.000	600.000	120
22	532	трошкови за услуге на текућем одржавању	5.500.000	6.500.000	118
23	532	трошкови техничких преглада	100.000	300.000	300
24	533	трошкови закупа	2.300.000	2.600.000	113
25	535	трошкови рекламе и пропаганде	100.000	150.000	150
26	539	трошкови производних услуга	750.000	200.000	27
27	539	трошкови комуналних услуга	1.000.000	750.000	75
28	539	трошкови регистрације возила	1.000.000	1.400.000	140
29	539	трошкови услуга трећих лица	20.000.000	21.000.000	105
		<b>III УКУПНО ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ</b>	<b>77.550.000</b>	<b>73.650.000</b>	<b>95</b>
30	540	амортизација	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100</b>
		<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			
31	550	трошкови ревизије финанс.извештаја	300.000	250.000	83
32	550	трошкови адвокатских услуга	800.000	1.000.000	125
33	550	трошкови обуке противпожарне заштите	50.000	50.000	100
34	550	трошкови здравствених услуга	300.000	300.000	100
35	550	трошкови стр.литературе, претплате на часописе, усавршавања	500.000	350.000	70
36	550	непроизвод. услуге(испи.громобрана, одржавање програма, лиценце)	100.000	50.000	50
37	551	трошкови угос.услуга и репрезентације	400.000	350.000	87
38	552	трошкови премије осигурања	3.500.000	3.500.000	100
39	553	трошкови платног промета	500.000	500.000	100
40	554	трошкови чланарина	300.000	300.000	100
41	555	трошкови пореза(на имовину, грађ.земљиш.)	750.000	800.000	106
42	555	трошкови осталих пореза	400.000	200.000	50
43	559	остали нематер.тр(судске таксе,штеге,тр.спора)	100.000	400.000	400
		<b>IV ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>8.000.000</b>	<b>8.050.000</b>	<b>101</b>
		<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ I+II+III+IV</b>	<b>505.897.208</b>	<b>496.880.208</b>	<b>98</b>
		<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>			
44	562	расходи камата(редовна,затезна)	250.000	200.000	80

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2025.годину

45	569	остали финансијски реходи			
		<b>укупно финансијски расходи</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>80</b>
		остали расходи			
46	577	расходовања залиха материјала	500.000	500.000	100
47	579	остали мепоменути расходи(трошкови слора, накн.			
		одобрен рабат,новчане казне,рас.за хум.сврхе)	500.000	500.000	100
		<b>УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100</b>
		<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>	<b>507.147.208</b>	<b>498.080.208</b>	<b>98</b>

### **2.3 Анализа остварених индикатора пословања**

Капитал предузећа је у порасту. Планирани ниво пословних прихода је континуирано у порасту. На добру реализацију планираног, а такође и реализованог због природе посла утиче више фактора као што су: временски услови, могућност набавке адекватног материјала, и наравно организовање послова током и ван редовног радног времена. Пословни расходи прате пословне приходе тако да предузеће сваку пословну годину послује позитивно.

### **2.4 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Посматрајући табелу са индикаторима долазимо до закључка да у пословању није долазило до значајнијих одступања. Одступања се бележе код капитала и имовине, а због остварених резултата из текуће и нераспоређене добити претходних година. Просечна нето зарада по запосленом је у порасту због већег износа масе за зараде. Уочава се и раст пословних прихода и расхода.

### **2.5 Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

У активности за унапређење процеса пословања убрајамо све оне активности које се редовно спроводе и без којих се и иначе не би одржао планирани ниво производње и услуга, али и додатне активности, а да бисмо могли адекватно да одговоримо растућим потребама на тржишту и конкурентима. Ту су на првом месту ангажовање одговарајућих кадрова и уско специјализованих извршилаца због природе наше делатности, што је тренутно велики изазов због стања на тржишту радне снаге и ограниченог запошљавања. Упражњена радна места су нешто са чиме се сусрећемо из године у годину а посебно та ставка долази до изражаја у периодима знатно повећаног обима пословања где је као мера неопходно додатно ангажовање кадрова.

Интензивно се ради на унапређењу стања наше механизације и опреме, и сваке године се знатна средства издвајају за те намене.

Прилог :

1. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 2 страна 36)

Прилог:

1. Биланс стања за 2024. годину (Прилог 1 страна 26)
2. Биланс успеха за 2024. годину (Прилог 1а страна 30 )
3. Извештај о токовима готовине за 2024.годину (Прилог 1б страна 32)

## **3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**

### **3.1 Циљеви предузећа**

Основни циљ овог комуналног предузећа јесте да одржи континуитет комуналне услуге тј да пружи услуге крајњим корисницима- грађанима, а уједно је и да се усагласи са услугама и радовима које реализује на тржишту. ЈКП „Нискоградња“, има „заокружен“, процес производње у



смислу, производња камених агрегата, бетона и асфалта, изградњу као и механичарску радионицу

<b>Одржавање локалних путева и улица</b>		
<b>2024.</b>		<b>2025.</b>
	Површина(м2)	Површина(м2)
	88.300	90.000

<b>Изградња</b>		
<b>2024.</b>		<b>2025.</b>
	Површина (м2)	Површина (м2)
	76.980	80.000

<b>Физичка лица</b>		
<b>2024.</b>		<b>2025.</b>
	Површина (м2)	Површина (м2)
	13.950	14.000

### 3.2 Активности потребне за достизање циљева

За 2025. годину планирана је набавка механизације, која ће убрзати радове на одржавању путева и улица. Активности што се тиче организације послова ће и ове године бити усклађиване са приоритетима на одржавању путне инфраструктуре, а на основу договора са Оснивачем и инвеститорима.

### 3.3 Анализа тржишта и ризици у пословању

Приходи које предузеће остварује од комуналне услуге су формиран на основу годишњег уговора о зимском и летњем одржавању путева и улица, за потребе Оснивача. ЈКП „Нискоградња“, која нема идентификованог индивидуалног корисника, већ ове услуге, у јавном интересу и у име свих грађана, наручује и финансира јединица локалне самоуправе.

Предузеће део прихода обезбеђује на тржишту, од продаје радова, производа и услуга.

Предузеће је успоставило систем финансијског управљања и контроле, а све у циљу успешног пословања. Увођењем процедура у процесима пословања предузећа направљене су и шеме ризика у сваком процесу.

Руководство предузећа на свим нивоима, у свим организационим јединицама је у обавези да реагује на уочене или потенцијалне ризике ради њиховог ублажавања.

Начин утврђивања, надлежности, одговорности и поступака дефинисан је процедуром, и то:

- Утврђивање потребе за спровођење процене ризика
- Издавање налога за процену ризика
- Идентификацију ризика
- Процену ризика
- Реаговање на ризик

- Праћење и извештавање о управљању ризиком

Имајући у виду да се окружење у којем предузеће послује непрестано мења, радна група на челу са руководиоцем за ФУК, спроводе редовне активности праћења и извештавања о ризицима. Тим активностима се процењују ефикасности управљања ризицима и потреба додатних мера ублажавања ризика.

### 3.4 Анализа индикатори пословања за период плана за 2025. годину

Планирани ниво како пословних, тако и укупних прихода је за 2025. годину већи од планираних претходне године. Пословни расходи прате пословне приходе.

Прилог :

2. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4 страна 36 )

### 3.5 Родно одговорно буџетирање

Наше предузеће као јавно комунално предузеће своје услуге пружа свим корисницима услуга, тј свим грађанима равноправно. Као систем смо посвећени свим законским али и осталим праксама које прате усклађивање са одредбама о родно одговорном буџетирању. Као јавно комунално предузеће у обавези смо да у складу са Законом о родној равноправности доносимо низ мера из ове области. План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности за 2025. годину је донесен 18.11.2024. под бројем 01-470. Њему је претходила Процена ризика од повреде принципа родне равноправности, донесена 04.11.2024. под бројем 01-448.

При обављању делатности одржавања локалних путева и изградње путева веома је изазовно направити разлику између родно осетљивих група као крајњих корисника. По препоруци, а из разлога што припадамо тој групи предузећа, наш акценат код родно одговорног буџетирања јесте осврт на детаљнију анализу полне структуре наших запослених по разним, а за послове значајним критеријумима. Код квалификационе структуре, поред задатих табела у Прилогу 9, овде имамо детаљније:

Редни бр.	Опис	Запослени На дан 31.12.2024.	
		женски	мушки
1	<b>ВСС</b>	3	
2	<b>ВС</b>	4	4
3	<b>ВКВ</b>		
4	<b>ССС</b>	8	8
5	<b>КВ</b>		55
6	<b>ПК</b>		7
7	<b>НК</b>	1	35
<b>УКУПНО</b>		16	109

**4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА****4.1 Планирани приходи за 2025.годину**

ЈКП „Нискоградња“, се финансира из сопствених средстава, односно остварује приходе ангажовањем људских и материјалних ресурса на одржавању и изградњи улица и путева града Ужица, продајом производа и услуга.

Укупан приход је исказан као:

- Пословни приход
- Финансијски приход
- Остали приход

Пословни приходи се остварују од извођења радова и услуга на одржавању улица и путева и то је највећи део прихода које ово предузеће остварује у пословној години. Део пословних прихода остварује се на тржишту и део од продаје производа. Цене су уређене важећим ценовником.

Приходи су планирани у износу који прати реализацију 2024. године. У самој структури прихода може доћи до промена, у зависности од потреба и прилика на слободном тржишту.

**Приходи по врстама у динарима**

РБ	КОНТО	ВРСТА ПРИХОДА	план 2024.	процена 2024.	план 2025.	Инд.5/4	Инд.6/4	Инд.6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			<b>506.897.000</b>	<b>503.897.208</b>	<b>520.287.000</b>	99	103	103
1	614	приходи од услуга одржавања	429.500.000	428.500.208	434.837.000	99	101	101
2	614	приходи од услуга на домаћем тржишту	37.397.000	37.397.000	45.450.000	100	121	121
3	614	приходи од продаје производа	40.000.000	38.000.000	40.000.000	95	100	105
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>			<b>250.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	40	40	100
4	662	приходи од камата	250.000	100.000	100.000	40	40	100
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>			<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	100	100	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2025. годину

5	675	наплата отписаних потраживања	500.000	200.00	200.000	40	40	100
6	679	остали непоменти прих(тен.док.су дске пресуде коришћење кућице)	500.000	800.000	800.000	160	160	100
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ I+II+III</b>			<b>508.147.000</b>	<b>504.997.208</b>	<b>521.387.000</b>	99	103	103

#### 4.2 Планирани расходи за 2025.годину

Расходи су планирани сходно планираном обиму посла.

Трошкови материјала садрже трошкове материјала за израду асфалтне масе, бетона, дела бетонске галантерије. У њих спадају : битумен, битуменска емулзија, цемент, камени агрегати различитих фракција, материјали црне металургије. Планирани у складу са потребама, за планирани обим радова. У исту групу трошкова улазе и трошкови резервних делова, који су потребни за мање и веће поправке возила, грађевинских машина, постројења. Иста група садржи и трошкове ситног инвентара , као што је алат за радионицу, средства личне заштите и др. У укупне трошкове материјала још спадају и електрична енергија, која се једним делом користи и за покретање асфалтно бетонске базе, а делом за дробилично постројење. Такође у ту групу су урачунати и трошкови горива, уља и мазива, а садрже мазут, евро дизел, бензин, моторна и хидраулучна уља.

Трошкови зарада су планирани по Смерницама Владе Републике Србије за 2025. годину али и по основу инструкција Оснивача, док је минимална зарада увећана за 13,7 % у односу на минималну зараду у 2024.години.

Трошкови планирани за дневнице на службеном путу и стипендије исплаћују се до неопорезивог износа, накнаде члановима Надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈКП „Нискоградња“. Отпремнине за одлазак у пензију планиране су за 3 запослена. Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у висини планираних износа за 2024. по Смерницама Владе.

Трошкови производних услуга садрже услуге мобилне и фиксне телефоније, трошкове закупа, који се односе на закуп дела мајдана Рид Љубање, а који је у власништву надлежног министарства и дат је на коришћење ЈП Србијашуме, са којим склапамо уговор о коришћењу на годишњем нивоу. Трошкови рекламе, угоститељске услуге, комуналне услуге, услуге техничког прегледа возила и регистрације возила, такође припадају тој групи трошкова.

Трошкови чланарина су планирани за плаћање обавезне чланарине Привредној комори. Услуге механизације трећих лица су планиране тако, да ако дође до потребе за већим ангажовањем механизације, а сходно уговореним роковима и планираном обиму посла, се ангажују.

Остали пословни расходи садрже трошкове ревизије финансијских извештаја, трошкове здравствених услуга које се односе на периодичне лекарске прегледе запослених, трошкове стручне литературе, трошкове премије осигурања, трошкове чланарина, платног промета, трошкове пореза и трошкове радничких спортских игара.

Планирани расходи по наменама у динарима

РБ	КОНТО	ВРСТА РАСХОДА	план 2024.	процена 2024.	план 2025.	инд. 5/4	инд. 6/4	инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>								
1	511	трошкови материјала	145.000.000	130.000.000	120.000.000	90	83	92
2	512	трошкови осталог материјала	500.000	650.000	650.000	130	100	119
3	513	електричне енергије	10.000.000	13.500.000	13.500.000	135	100	83
4	513	трошкови горива, уља и мазива	32.000.000	39.000.000	39.000.000	122	122	100
5	514	трошкови резервних делова	6.000.000	6.500.000	6.500.000	108	108	100
6	515	трошкови једнократног описа	2.000.000					
<b>УКУПНО ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>			<b>195.500.000</b>	<b>189.650.000</b>	<b>179.650.000</b>	97	92	95
<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>								
8	520	бруто зарада	174.945.353	174.945.353	200.950.000	100	115	115
9	521	послодавац допринос	30.314.855	30.314.855	35.050.000	100	115	115
10	522	трошкови уговора о делу	940.000	935.000	940.000	99	100	100
11	526	трошкови накнада надзорног одбора	1.147.000	985.000	1.147.000	86	100	116

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2025. годину

12	529	трошкови јубиларних награда	1.200.000	1.500.000	2.000.000	125	166	133
13	529	солидарне помоћи	6.000.000	6.000.000	6.000.000	100	100	100
14	529	остала давања запосленима	700.000	1.500.000	1.000.000	214	143	67
15	529	трошкови дневница	200.000	150.000	200.000	75	100	133
16	529	трошкови превоза	4.000.000	4.000.000	4.000.000	100	100	100
18	529	трошкови стипендија	400.000	200.000		50		
19	529	отпремина за одлазак у пензију			800.000			
20	529	накада ученицима за учење кроз рад			400.000			
<b>И УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДР.ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>			<b>219.847.208</b>	<b>220.530.208</b>	<b>252.487.000</b>	<b>100</b>	<b>115</b>	<b>115</b>
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА								
21	530	трошкови услуга на изради учинака	46.000.000	40.000.000	38.000.000	87	83	95
22	531	трошкови телефонских услуга	500.000	500.000	500.000	100	100	100
23	531	трошкови птт и фискалне касе	250.000	150.000	150.000	60	60	100
24	531	трошкови мобилних телефона	500.000	600.000	500.000	120	100	83
25	532	трошкови за услуге на текућем одржавању	5.500.000	6.500.000	6.500.000	118	118	100
26	532	трошкови техничких прегледа	100.000	300.000	300.000	300	300	100
27	533	трошкови закупа	2.300.000	2.600.000	2.600.000	113	113	100
28	535	трошкови рекламе и пропаганде	100.000	150.000	150.000	120	100	83
29	539	Трошкови производних услуга	750.000	200.000	1.300.000	179	40	650
30	539	трошкови комуналних услуга	1.000.000	750.000	1.000.000	75	100	133



Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2025. годину

31	539	трошкови услуга трећих лица	20.000.000	21.000.000	21.000.000	105	105	105	100
32	539	трошкови регистрације возила	1.000.000	1.400.000	1.400.000	140	140	140	100
		<b>III УКУПНО ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ</b>	<b>77.550.000</b>	<b>73.650.000</b>	<b>73.400.000</b>	<b>95</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>94</b>
33	540	амортизација	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>100</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>120</b>
		<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>							
34	550	трошкови ревизије финанс.извештаја	300.000	250.000	250.000	83	83	83	100
35	550	трошкови адвокатских услуга	800.000	1.000.000	1.000.000	125	125	125	100
34	550	трошкови обуке противпожарне заштите	50.000	50.000	50.000	100	100	100	100
35	550	трошкови здравствених услуга	300.000	300.000	300.000	100	100	100	100
36	550	трошкови стр.,литературе,преплате на часописе, усавршавања	500.000	350.000	350.000	70	70	70	100
37	550	непроизвод. услуге(исп.п.ромобрана,о државање програма,лиценце)	100.000	50.000	50.000	50	50	50	100
38	551	трошкови.угос.услуга и репрезентације	400.000	350.000	400.000	87	100	100	114
39	552	трошкови премије осигурања	3.500.000	3.500.000	3.500.000	100	100	100	100
40	553	трошкови платног промета	500.000	500.000	500.000	100	100	100	100
41	554	трошкови чланарина	300.000	300.000	300.000	100	100	100	100
42	555	трошкови пореза(на имовину,грађ.земљиш.)	750.000	800.000	800.000	106	100	100	94
43	555	трошкови осталих пореза	400.000	200.000	200.000	50	100	100	200
44	559	остали нематер,тр(судске таксе,штете,тр.спора, спортске игре)	100.000	400.000	400.000	400	400	400	100
		<b>IV ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>8.000.000</b>	<b>8.050.000</b>	<b>8.100.000</b>	<b>101</b>	<b>101</b>	<b>101</b>	<b>101</b>
		<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ I+II+III+IV</b>							

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2025. годину

		<b>505.897.208</b>	<b>496.880.208</b>	<b>519.637.000</b>	98	103	105
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>							
45	562	расходи камага(редовна,затезна)	250.000	100.000	80	80	100
46	569	остали финансијски рходи					
		<b>укупно финансијски расходи</b>	<b>250.000</b>	<b>100.000</b>	80	80	100
остали расходи							
47	577	расходовања залиха материјала	500.000	500.000	100	100	100
48	579	остали непоменути расходи(трошкови спора, накн. одобрен рабаг, новчане казне, рас. за хум.сврхе)	500.000	500.000	100	100	100
		<b>УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	100	100	100
		<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>	<b>507.147.000</b>	<b>520.737.000</b>	98	103	104

### 4.3 Финансијски резултат за 2025.годину

Укупни приходи планирани су на 521.387.000 динара, а укупни расходи на 520.737.000 динара, тако да је укупан резултат планиран у износу од 650.000 динара.

Пословни приходи планирани су на 520.287.000 динара, а пословни расходи у износу од 519.637.000 динара, тако да добит из пословања је планиран у износу од 650.000 динара.

Прилози:

1. Планирани Биланс стања (Прилог 5 страна 38)
2. Планирани Биланс успеха (Прилог 5а страна 41)
3. Планирани Токови готовине (Прилог 5б страна 43)

## 5.ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Према Програму пословања за 2025.годину планира се позитиван финансијски резултат у износу од 650.000,00 динара.

Планирана добит предузећа биће предложена Надзорном одбору на одлучивање, а за исту ће се тражити сагласност оснивача.

Добит исказана у 2021. години у износу од 8.418.735,76 динара је распоређена на 1% од исказаног добитка тј. износ од 84.187,36 динара је уплаћен у буџет Града Ужица, а остатак добити од 8.334.548,40 је искоришћен за набавку опреме

Добит исказана у 2022. години у износу од 24.996.474,85 динара биће распоређена на 1% од исказаног добитка тј. износ од 249.964,75 динара ће бити уплаћено у буџет Града Ужица, а остатак од 24.746.510,10 динара ће бити искоришћено за набавку опреме.

Добит исказана у 2023. години у износу од 9.397.347,38 динара биће распоређена на 1% од исказаног добитка тј износ од 93.973,47 динара ће бити уплаћено у буџет Града Ужица, а остатак од 9.303.373,91 ће бити искоришћен за набавку опреме, по одлуци Надзорног одбора која је предата код Оснивача на усвајање.

Процењена добит за 2024. годину по подацима из књиговодственог стања у новембру 2024. године је 6.917.000,00 динара.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1 Трошкови запослених

Средства која су планирана за дневнице на службеном путу и стипендије исплаћују се до неопорезивог износа, накнаде члановима надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈКП „Нискоградња“. Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у складу са Одлуком Скупштине града.

Трошкови зарада и других давања запосленима планирани су у складу са важећим законским актима, Смерницама Владе и инстукцијам Оснивача. Планирана је исплата регреса и топлог obroка по важећем Колективном уговору

У маси за зараде за 2025. је додата и разлика између, до сада исплаћиване утврђене минималне цене рада и утврђену за наредну годину, почевши од јануара 2025.године. Раст минималне цене рада је 13,7 %.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад, зимска дежурства.

Укупна планска маса за зараде је увећана у односу на исплаћену масу за зараде у 2024. године за 125 запослена по Смерницама Владе а и инструкцији Оснивача.

У маси за зараде је укључен и трошак зарада за 4 новозапослена која ће бити ангажована код нас у предузећу а по Споразуму о преузимању дела запослених из ЈКП „Дубоко“.

## 6.2 Структура запослених и динамика запошљавања

Програмом пословања ЈКП „Нискоградња“, за период до краја 2025. године, планира се укупно 126 запослених.

## 6.3 Планирана средства за зараде и накнаде за Надзорни одбор

Зараде у 2024. су исплаћиване на месечном нивоу, поред основне зараде запосленима се исплаћује и прековремени рад, ноћно дежурство, рад на дане државног и верског празника, накнада за исхрану у току рада, регрес за коришћење годишњег одмора, увећане зараде(стимулације),а све у складу са општим актима предузећа и потребама пословања.

Планирана је исплата по Анексу 3 Колективног уговора ЈКП „Нискоградња“, који се односи на износ регреса

Топли оброк се обрачунава такође по одредницама из Колективног уговора ЈКП „Нискоградње“.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад.

Јубиларне награде се исплаћују по Колективном уговору, и то за 2025. годину планира се исплата за 11 запослених. У бруто износу ( са порезима) то је планирани износ од 2.000.000 динара.

Солидарна помоћ по Колективном уговору се планира и за 2025. у износу од 41.800 динара у нето износу по запосленом, која ће бити исплаћена динамиком која буде зависила од слободних новчаних средстава предузећа.

У плану је предвиђен трошак по основу уговора о делу зарад ангажовања једног сертификованог рударског инжењера за обављање послова на нашем мајдану. Ти трошкови за период од годину дана са порезима се процењују на 940.000 динара.

Због природе посла није могуће прецизно предвидети сате рада запослених ван редовног радног времена, тако да ће се зарада исплаћивати сходно броју тих сати ,а у складу са законским актима.

Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора од 1.147.000 динара за 2025 годину. је планирана по Смерницама Владе у истом износу који је планиран и за 2024. У периоду након израде овог Програма пословања од Оснивача ћемо имати и Одлуку везану за накнаде Надзорног одбора.

Зарада за пословодство тј. директорку је у плану увећана по Смерницама Владе за исплату зарада у 2025. години.

Прилози:

1. Трошкови запослених (Прилог 7 страна 46)
2. Структура запослених по организационим јединицама (Прилог 8 страна 47)
3. Структура запослених (Прилог 9 страна 48)
4. Динамика запошљавања (Прилог 10 страна 49)
5. Средства за зараде (Прилог 11 страна 50)
6. Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 11а страна 52)
7. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора (Прилог 12 страна 54)

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

За 2025. годину ЈКП „Нискоградња“ планира дозвољени минус на текућем рачуну код пословне банке у износу од 10.000.000 динара, а који ће користити по потреби.

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Финансијска средства планирана за набавку добара, услуга и радова приказана су по групама како Закон о јавним набавкама обавезује и иста су наведена у позицијама финансијског плана. За набавку добара предвиђена је набавка битумена и битуменска емулзија, камени агрегат, горива, уља и мазива, со за посипање путева, резервни делови, експлозив, производи од бетона, опрема и средства личне заштите, цемент, канцеларијски материјал, електрична енергија али и планирана набавка опреме. Укупна вредност набавки добара је 184.500.000 динара, вредност услуга које планирамо за наредну годину је 33.500.000 динара а радови у грађевинарству су планирани у износу од 30.000.000 динара. Укупна планирана вредност набавки за 2025. годину је 248.000.000 динара.

1. Набавке (Прилог 15 страна 57)

## 9 . ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планирана је набавка опреме из сопствених средства, а у складу са расположивим средствима и то у износу од 5.500.000 динара. Појединачни планирани износи за инвестирање су 1.500.000 за набавку половних машина за асфалтирање и 4.000.000 динара за набавку трактора.

## 10 . КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства намењена за репрезентацију, спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности су планирана на нивоу од претходне године. Планирани износи за рекламу и пропаганду су увећани за 50.000 динара због раста цена тих услуга на тржишту.

Средства за донације су планирана у износу од 200.000 динара , трошкови репрезентације у износу од 400.000 динара и за рекламе и пропаганду 150.000 динара.

Прилози:

1. Средства за посебне намене (Прилог 17 страна 59)

ДИРЕКТОРКА  
  
Снежана Милутиновић дипл.ек.



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	109,386	110,033
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	195	342
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	195	342
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	106,825	105,827
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17,179	17,266
023	2. Постројења и опрема	0011	88,900	87,896
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	746	664
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2,366	3,863
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2,366	3,863
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	150,005	161,892



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	19,350	20,026
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	18,600	19,859
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	750	166
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	77,161	120,095
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	77,161	120,095
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	13,500	7,876
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	10,500	6,162
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3,000	1,713
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	39,594	13,894
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	400	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	259,391	271,925
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		30,487
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	133,335	143,899
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36,035	36,035
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	97,300	107,864
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	96,300	100,947
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,000	6,917
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	18,730	22,217
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	18,730	21,965
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	18,730	21,965
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		252
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		252
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	1,600	3,368
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	105,726	102,443
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,400	1,338
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	88,856	95,354
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	90,000	95,354
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	15,470	5,749
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	14,000	5,749
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	1,470	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	259,391	271,925
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		30,487

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	506,897	503,897
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	506,897	503,897
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	505,897	496,880
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	195,500	189,650
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	219,847	220,530
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	174,945	174,945
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	30,315	30,315
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	15,087	13,770
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5,000	5,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	77,550	73,650
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8,000	8,050
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1,000	7,017
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	250	100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	250	100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	250	200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	250	200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	1,000	1,000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	1,000	1,000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	508,147	504,997
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	507,147	498,080
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	1,000	6,917
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	1,000	6,917
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055		
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	331104	346104
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	310010	325010
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	85000	100000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	220000	220000
4. Плаћене камате у земљи	3010	250	250
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	760	760
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4000	4000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	21094	21094
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	16500	10000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	16500	10000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	16500	10000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	331104	346104
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	326210	335010
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	4594	11094
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	3000	2800
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	7594	13894

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Одржавање локалних путева и улица	m2	2024	88300	90000	92000	93000	Грађевинске књиге, испостављене ситуације	Континуирано улагање у опрему, радну снагу, сарадња са заинтересованим странама
Изградња путева	m2	2024	76980	80000	81000	82000	Грађевинске књиге, испостављене ситуације	Континуирано улагање у опрему, радну снагу, сарадња са заинтересованим странама
Изградња путева за физичка лица	m2	2024	13950	14000	15000	16000	Грађевинске књиге, испостављене ситуације	Континуирано улагање у опрему, радну снагу, сарадња са заинтересованим странама





## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	73,473	119,398	133,335	153,899
	Реализација	73,473	130,609	143,899	
	% одступања реализације од плана	0%	+9%	+8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+78%	+10%	+7%
<b>Укупна имовина</b>	План	125,731	218,335	259,391	271,880
	Реализација	125,731	258,003	271,925	
	% одступања реализације од плана	0%	+18%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+105%	+5%	-0%
<b>Пословни приходи</b>	План	366,000	499,935	506,897	520,287
	Реализација	359,000	477,320	503,897	
	% одступања реализације од плана	-2%	-5%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+33%	+6%	+3%
<b>Пословни расходи</b>	План	356,274	498,256	505,897	519,637
	Реализација	356,274	478,170	496,880	
	% одступања реализације од плана	0%	-4%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+34%	+4%	+5%
<b>Пословни резултат</b>	План	9,726	1,679	1,000	650
	Реализација	2,726	-850	7,017	0
	% одступања реализације од плана	-72%	-151%	+602%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-131%	-926%	-91%
<b>Нето резултат</b>	План	1,379	1,379	1,000	650
	Реализација	2,426	350	6,917	
	% одступања реализације од плана	+76%	-75%	+592%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-86%	+1876%	-91%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	131	120	125	126
	Реализација	116	123	125	
	% одступања реализације од плана	-11%	+2%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+2%	+1%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	60,270	85,667	94,011	109,173
	Реализација	56,409	83,138	97,490	
	% одступања реализације од плана	-6%	-3%	+4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+12%	+17%	+12%
<b>Инвестиције</b>	План	18,600	19,000	16,500	5,500
	Реализација	30,900	19,000	10,000	
	% одступања реализације од плана	+66%	0%	-39%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-39%	-47%	-45%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	5501	7879	12117	6750
ROA	1	0.63	2.54	0.23
ROE	1	1.15	4.8	0.42
Оперативни новчани ток	317	402	331	457
Дуг / капитал	42	81.6	86.63	76.66
Ликвидност	179	162	175	174.98
% зарада у пословним приходима	37	36	44	18.48

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	6660	3600		
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	6660	3600		

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	110,031	110,243	110,031	110,243
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	342	343	342	343
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	342	343	342	343
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	105,826	106,000	105,826	106,000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17,266	17,300	17,266	17,300
023	2. Постројења и опрема	0011	87,896	88,000	87,896	88,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	664	700	664	700
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	3,863	3,900	3,863	3,900
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	3,863	3,900	3,863	3,900
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	161,891	161,821	161,989	161,637
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	20,025	20,070	20,025	20,070
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	19,859	19,900	19,859	19,900
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	166	170	166	170
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	120,095	120,100	120,095	120,100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	120,095	120,100	120,095	120,100
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7,875	7,900	7,875	7,900
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6,162	6,200	6,162	6,200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,713	1,700	1,713	1,700
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13,896	13,751	13,994	13,567
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	271,922	272,064	272,020	271,880
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	30,487	30,487	30,487	30,487
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	153,899	153,899	153,899	153,899
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36,035	36,035	36,035	36,035
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	117,702	117,702	117,702	117,702
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	117,540	117,377	117,222	117,052
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	162	325	480	650
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	22,217	22,215	22,213	22,211
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	21,965	21,965	21,965	21,965
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21,965	21,965	21,965	21,965
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	252	250	248	246
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	252	250	248	246
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	3,365	3,400	3,365	3,400
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	92,441	92,550	92,543	92,370
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,338	1,400	1,338	1,400
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	85,354	85,400	85,450	85,470
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	85,354	85,400	85,450	85,470
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,749	5,750	5,755	5,500
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,749	5,750	5,755	5,500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	271,922	272,064	272,020	271,880
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	30,487	30,487	30,487	30,487

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	130,072	260,144	390,215	520,287
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	129,972	259,944	389,915	520,287
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	129,909	259,818	389,727	519,637
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	44,912	89,825	134,736	179,650
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	63,121	126,243	189,363	252,487
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	50,237	100,475	150,711	200,950
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8,762	17,525	16,286	35,050
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4,121	8,243	12,363	16,087
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,500	3,000	4,500	6,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	18,350	36,700	55,050	73,400
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,025	4,050	6,075	8,100
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	162	325	487	650
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	25	50	75	100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25	50	75	100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1032 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	50	75	100
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	50	75	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	250	500	750	1,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	250	500	750	1,000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	130,246	260,493	390,738	521,387
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	130,184	260,368	390,552	520,737
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	162	325	480	650
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	162	325	480	650
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Љ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055				
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	101,825	204,500	306,250	457,200
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	36,850	73,700	110,550	196,800
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	63,125	127,000	190,000	252,500
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	50	75	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	575	1,150	1,725	2,300
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,250	2,600	3,900	5,500
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,250	2,600	3,900	5,500
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>					
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>					
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	101,825	204,500	306,250	457,200
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	101,825	204,500	306,250	457,200
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	13,896	13,751	13,994	13,567
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	13,896	13,751	13,994	13,567

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	146,235,829	146,235,829	42,520,000	84,500,000	126,500,000	169,000,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	174,945,353	174,945,353	50,237,500	100,475,000	150,712,500	200,950,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	205,260,208	205,260,208	59,000,000	118,000,000	177,000,000	236,000,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	125	125	128	128	128	126
4.1.	- на неодређено време	90	90	90	90	90	90
4.2.	- на одређено време	35	35	38	38	38	36
5	Накнаде по уговору о делу	940,000	935	235,000	470,000	705,000	940,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,147,000	985,000	286,750	573,500	860,250	1,147,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	4,000,000	4,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
20	Дневнице на службеном путу	200,000	150,000	50,000	100,000	150,000	200,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију		3,300,000	200,000	400,000	600,000	800,000
23	Број прималаца отпремнине		7	1	2	3	3
24	Јубиларне награде	1,200,000	1,500,000				2,000,000
25	Број прималаца јубиларних награда	11	11				11
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	6,000,000	6,000,000	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
28	Стипендије	400,000	200,000				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	700,000	1,500,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
30	Накнада ученицима за учење кроз рад			100,000	200,000	300,000	400,000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	РЈ Градња	9	33	33	23	13
2	РЈ Асфалтно бет.база	7	9	9	7	2
3	РЈ Каменолом	8	9	9	6	3
4	РЈ Механизација	15	53	53	36	14
5	Фин. служба	5	4	4	4	
6	Комерцијална служба	10	12	12	11	1
7	Општа служба	7	4	4	2	2
8	Директорка	1	1	1	1	
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		62	125	125	90	35

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	3	3	3	3
2	<b>ВС</b>	8	8		
3	<b>ВКВ</b>				
4	<b>ССС</b>	16	16		
5	<b>КВ</b>	55	56		
6	<b>ПК</b>	7	7		
7	<b>НК</b>	36	36		
<b>УКУПНО</b>		125	126	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	10	10
2	<b>30 до 40</b>	15	15
3	<b>40 до 50</b>	25	26
4	<b>50 до 60</b>	55	55
5	<b>Преко 60</b>	20	20
<b>УКУПНО</b>		125	126
<b>Просечна старост</b>		50	50

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	109	109	1	1
2	<b>Женски</b>	16	17	2	2
<b>УКУПНО</b>		125	126	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	24	23
2	<b>5 до 10</b>	5	6
3	<b>10 до 15</b>	5	6
4	<b>15 до 20</b>	8	8
5	<b>20 до 25</b>	21	21
6	<b>25 до 30</b>	21	21
7	<b>30 до 35</b>	21	21
8	<b>Преко 35</b>	20	20
<b>УКУПНО</b>		125	126

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	125		Стање на дан 30.06.2025. године	128
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	одлазак у пензију	1	1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Преузимање запослених		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	128		Стање на дан 30.09.2025. године	128
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	128		Стање на дан 30.09.2025. године	128
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	2
1	навести основ		1	одлазак у пензију	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	128		Стање на дан 31.12.2025. године	126

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	122	14,309,122	117,288	121	14,118,622	116,683				1	190,500	190,500
II	120	13,348,853	111,240	119	13,156,353	110,558				1	192,500	192,500
III	124	14,393,500	116,077	123	14,200,000	115,447				1	193,500	193,500
IV	124	14,294,500	115,278	123	14,100,000	114,634				1	194,500	194,500
V	126	14,751,625	117,076	122	14,179,625	116,226	3	375,000	125,000	1	197,000	197,000
VI	124	14,645,000	118,105	121	14,200,000	117,355	2	250,000	125,000	1	195,000	195,000
VII	124	14,692,000	118,484	121	14,250,000	117,769	2	250,000	125,000	1	192,000	192,000
VIII	124	14,801,000	119,363	121	14,356,000	118,645	2	250,000	125,000	1	195,000	195,000
IX	124	14,903,900	120,193	121	14,456,900	119,479	2	250,000	125,000	1	197,000	197,000
X	124	14,408,000	116,194	121	13,950,000	115,289	2	250,000	125,000	1	208,000	197,087
XI	125	14,326,000	114,608	123	13,998,000	113,805	1	120,000	120,000	1	208,000	197,087
XII	125	16,071,853	128,575	124	15,863,853	127,934				1	208,000	197,000
УКУПНО		174,945,353			170,829,353			1,745,000			2,371,000	
ПРОСЕК												

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	129	16,713,000	129,558	124	16,018,000	129,177	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
II	129	17,151,268	132,956	124	16,456,268	132,712	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
III	128	16,528,000	129,125	123	15,833,000	128,724	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
IV	128	16,416,500	128,254	123	15,721,500	127,817	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
V	128	16,505,282	128,948	123	15,810,282	128,539	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
VI	128	16,528,000	129,125	123	15,833,000	128,724	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
VII	128	16,583,750	129,561	123	15,888,750	129,177	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
VIII	128	16,701,940	130,484	123	16,006,940	130,138	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
IX	128	16,814,444	131,363	123	16,119,444	131,052	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
X	128	16,249,250	126,947	123	15,554,250	126,457	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
XI	128	16,302,770	127,365	123	15,607,770	126,892	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
XII	126	18,455,797	146,475	121	17,760,797	146,783	4	480,000	120,000	1	215,000	219,500
УКУПНО		200,950,000			192,610,000			5,760,000			2,580,000	
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	129	20,283,700	157,238	124	19,500,000	157,258	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
II	129	20,037,534	155,330	124	19,253,834	155,273	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
III	128	19,308,310	150,846	123	18,524,610	150,607	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
IV	128	19,177,855	149,827	123	18,394,155	149,546	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
V	128	19,281,730	150,639	123	18,498,030	150,390	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
VI	128	19,308,310	150,846	123	18,524,610	150,607	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
VII	128	19,373,538	151,356	123	18,589,838	151,137	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
VIII	128	19,511,820	152,436	123	18,728,120	152,261	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
IX	128	19,643,449	153,464	123	18,859,749	153,331	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
X	128	18,982,173	148,298	123	18,198,473	147,955	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
XI	128	19,548,510	152,723	123	18,764,810	152,559	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
XII	126	21,543,073	170,977	121	20,759,373	171,565	4	535,200	133,800	1	248,500	253,045
<b>УКУПНО</b>		<b>236,000,000</b>			<b>226,595,600</b>			<b>6,422,400</b>			<b>2,982,000</b>	
<b>ПРОСЕК</b>												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	105000	66000	120000	75000
	Највиша зарада	189100	135064	210846	150596
Пословодство	Најнижа зарада	190500	134000	215000	152500
	Највиша зарада	197000	140600	215000	152500

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
II	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
III	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
IV	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
V	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VI	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
VIII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
IX	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
X	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
XI	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
XII	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2
УКУПНО	743,000	280,213	231,482		743,000	280,213	231,482	
ПРОСЕК	61,931	23,351	19,290	2	61,931	23,351	19,290	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
II	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
III	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
IV	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
V	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
VI	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
VII	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
VIII	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
IX	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
X	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
XI	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
XII	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2
УКУПНО	1,147,000	432,421	357,228		1,147,000	432,421	357,228	
ПРОСЕК	95,573	36,035	29,769	2	95,573	36,035	29,769	2

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>															
.....															
.....															
.....															
<b>Страни кредитор</b>															
.....															
.....															
.....															
.....															
<b>Укупно кредитно задужење</b>															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	Електрична енергија	13,500,000	3,375,000	6,750,000	10,125,000	13,500,000
2.	Битумен и битуменска емулзија	75,000,000	18,750,000	37,500,000	56,250,000	75,000,000
3.	Камени агрегат	35,000,000	8,750,000	17,500,000	26,250,000	35,000,000
4.	Со за посипање путева	5,000,000	1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
5.	Евро дизел, мазут, БМБ,ТНГ	39,000,000	9,750,000	19,500,000	29,250,000	39,000,000
6.	Резервни делови	6,500,000	1,625,000	3,250,000	4,875,000	6,500,000
7.	Опрема- набавка половних машина за асфалтирање	1,500,000	1,500,000			1,500,000
8.	Опрема- набавка трактора	4,000,000	4,000,000			4,000,000
9.	Цемент	5,000,000	1,250,000	2,500,000	3,750,000	5,000,000
...						
<b>Укупно добра:</b>		<b>184,500,000</b>	<b>50,250,000</b>	<b>89,500,000</b>	<b>134,250,000</b>	<b>184,500,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Услуге осигурања и имовине запослених	3,500,000	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
2	Рад машина	9,000,000	2,250,000	4,500,000	6,750,000	9,000,000
3	Услуге превоза	21,000,000	5,250,000	10,500,000	15,750,000	21,000,000
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
<b>Укупно услуге:</b>		<b>33,500,000</b>	<b>8,375,000</b>	<b>16,750,000</b>	<b>25,125,000</b>	<b>33,500,000</b>
<b>Радови</b>						
1	Радови у грађевинарству	30,000,000	7,500,000	15,000,000	22,500,000	30,000,000
2						
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>30,000,000</b>	<b>7,500,000</b>	<b>15,000,000</b>	<b>22,500,000</b>	<b>30,000,000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>248,000,000</b>	<b>66,125,000</b>	<b>121,250,000</b>	<b>181,875,000</b>	<b>248,000,000</b>

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Теретно транспортно возило половно, раоник за снег, путничко возило половно, ваљак, пумпа нанометар, .пс рачунар	2024	2024	7500	7500	Сопствена средства		5,500			5,500	6,000	7,000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:		5,500			5,500	6,000	7,000
2	Улагање у постројења и грађевинске објекте	2024	2024	2500	2500	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:		5,500			5,500	6,000	7,000
Укупно инвестиције								5,500			5,500	6,000	7,000



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	200,000	80,000	50,000	100,000	150,000	200,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	400,000	350,000	100,000	200,000	300,000	400,000
6.	Реклама и пропаганда	100,000	150,000	37,500	75,000	112,500	150,000
7.	Остало						