

**ЈКП "НИСКОГРАДЊА"**  
**НАДЗОРНИ ОДБОР**  
Број: 01-7/1  
Датум: 30.11.2021.год.  
Ужице

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 119/2012) и члана 46.став 1. тачка 2. Статута ЈКП "Нискоградња" бр.01-9/10 од 31.10.2016.године, Надзорни одбор предузећа, доноси

**ОДЛУКУ (1)**

1. Усваја се Програм пословања ЈКП "Нискоградња" Ужице за 2022. годину.
2. Ову одлуку доставити оснивачу.

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
Наташа Миловић Стефановић





**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "НИСКОГРАДЊА"**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
за 2022. годину**

**Назив предузећа: ЈКП „НИСКОГРАДЊА“,**

**Адреса: Међај 19, 31000 Ужице**

**Контакт телефон: 031/513-054**

**Е-mail: [niskoue@niskogradnja.co.rs](mailto:niskoue@niskogradnja.co.rs)**

**Оснивач: Град Ужице**

**Делатност: 4211-изградња путева и аутопутева**

**Матични број: 07221436**

**ПИБ: 100597962**

**ЈББК: 81166**

**Надлежно министарство: Министарство финансија и привреде**

**Ужице,  
новембар 2021.године**

## САДРЖАЈ

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b>	
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа -----	3
1.2. Мисија, визија, циљеви-----	3
1.3. Правни оквир-----	4
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја-----	5
1.5. Организациона шема јавног предузећа-----	6
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021. ГОДИНИ-----</b>	<b>7</b>
2.1. Процењени физички обим активности у 2021. години -----	7
2.2. Процена финансијских показатеља за 2021.годину-----	10
2.3. Анализа остварених индикатора пословања-----	15
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ-----</b>	<b>15</b>
3.1. Циљеви-----	15
3.2. Активности потребне за достизање циљева-----	15
3.3. Анализа тржишта и ризици у пословању-----	15
3.4. Анализа планираних индикатора пословања за 2022. годину-----	16
3.5. План корпоративног управљања -----	16
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ЗА 2022.ГОДИНУ-----</b>	<b>17</b>
4.1. Планирани приходи за 2022. годину-----	17
4.2. Планирани расходи за 2022. годину-----	18
4.3. Финансијски резултат за 2022. годину-----	24
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ -----</b>	<b>24</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА-----</b>	<b>24</b>
6.1. Трошкови запослених-----	24
6.2. Структура запослених и динамика запошљавања-----	25
6.3. Планирана средства за зараде и накнаде надзорном одбору -----	25
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ-----</b>	<b>26</b>
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ -----</b>	<b>27</b>
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА -----</b>	<b>27</b>
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ-----</b>	<b>27</b>
<b>11. ПРИЛОЗИ</b>	

## **1 ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа**

Решењем бр. 01-9523 од 26.09.1963.године, Скупштина општине Ужице основала је "Дирекцију за путеве и улице" Скупштине општине Титово Ужице, као самосталну установу. Од тада па до данас предузеће је у складу са важећим Законским прописима мењало називе, а увек је обављало делатност од општег интереса.

Одлуком бр. 01-604/03 од 13.12.1973.године, предузеће постаје Комунално предузеће за путеве и улице "Нискоградња" - Т. Ужице, да би 1978.године се пререгистровало и добило назив Комунална радна организација за путеве и улице "Нискоградња".

Одлуком 01 бр. 03-26/89 од 21. 12.1989.године, организује се Комунална радна организација за путеве и улице "Нискоградња" као Јавно комунално предузеће и наведеним оснивачким актом Скупштине општине Ужице, добија назив : Јавно комунално предузеће "Нискоградња" под којим послује и данас.

Како је Скупштина општине Ужице оснивач овога предузећа то је иста и донела нови оснивачки акт 01 бр. 023-8-1/05 од 31.03.2005.године, на основу кога је донет Статут Јавног комуналног предузећа „Нискоградња“, и на основу кога су утврђене све делатности предузећа, права и обавезе и одговорности предузећа и оснивача, органи јавног предузећа и њихове надлежности.

Делатности предузећа су утврђене Одлуком о измени и допуни Одлуке о организовању ЈКП „Нискоградња“ Ужице број 023-16/11 од 14.04.2011. године и Одлуком о измени Статута ЈКП „Нискоградња“ Ужице број 01-11/22-4 усклађених са Законом о класификацији делатности и регистру јединици разврставања.

Претежна делатност предузећа је изградња путева и аутопутева.

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са Законом о јавним предузећима, извршене су у току 2016. године.

Предузеће послује у правној форми „ јавно предузеће,„. Град Ужице је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

### **1.2 Мисија, визија, циљеви**

ЈКП "Нискоградња" основано је и послује ради обезбеђивања трајног одржавања улица и путева на територији града, као делатности од општег друштвеног интереса. Стално побољшање квалитета ове комуналне услуге, као и изведених радова, квалитета производа, задовољавају потребе оснивача, а на тај начин доприносе и побољшању квалитета живота суграђана.

Основни циљ предузећа је да ефикасно обавља делатност која му је поверена од стране оснивача, а то је попрака постојећих улица и локалних путева и чишћење снега са коловоза на градским улицама и локалним путевима.

Ниво прихода који предузеће остварује по основу комуналне делатности, није довољан да подмири релативно фиксне, као и друге трошкове, па је неопходно да део прихода обезбеди и на тржишту, као и да смањи трошкове у самој производњи.

За пословање предузећа на слободном тржишту, а сами тим обезбеђење сопственог развоја, потребно је обнављање механизације и оспособљавање постојеће како механизације тако и опреме. Планирана је набавка машина и

камиона из сопствених средстава. На тај начин ће се омогућити континуирана услуга као и извођење радова.

Тежимо да останемо предузеће које поставља стандарде у овој области пословања, и тиме обезбедимо конкурентност на тржишту, како на територији града тако и ван ње.

### 1.3 Правни оквир

Предузеће у свом пословању примењује следеће законске, подзаконске и интерне акте:

- Закон о привредним друштвима (Сл.Гласник РС 125/04, 36/11,5/15)
- Закон о комуналним делатностима (Сл.Гласник РС 88/11)
- Закон о јавним предузећима (Сл.Гласник РС 15/16)
- Закон о Буџетском систему(Сл.Гласник РС 103/15)
- Закон о раду (Сл.Гласник РС 24, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14)
- Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС 124/12, 14/15, 68/15)
- Закон о рачуноводству(Сл.Гласник РС 62/2013)
- Закон о ревизији(Сл.Гласник РС 62/2013)
- Закон о порезу на додату вредност (Сл.Гласник РС 84/2004,084/04,61/05,61/07,93/12,108/13,6/14,68/14,142/14,5/15,83/15,5/16,108/16,7/17)
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Сл.Гласник РС 116/14)
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (Сл.Гласник РС68/15)
- Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору(Сл.Гласник РС 68/15)
- Закон о планирању и изградњи (Сл.Гласник РС 72/2009,81/09,64/10,24/11,121/12,42/13,50/13,98/13,132/14,145/14)
- Закон о јавним путевима (Сл.Гласник РС 101/2005,123/07,101/11,93/12,104/13)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима (Сл.Гласник РС 41/0229,53/10,101/11,32/13,55/14,96/15,9/16)
- Закон о безбедности и здрављу на раду (Сл.Гласник РС 101/2005,91/15)
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању (Сл.Гласник РС 34/2003, 64/04,84/04,85/05,101/05,63/06,5/09,107/09,101/10,93/12,62/13,108/13,75/14,142/14)
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање (Сл.Гласник РС 84/2004, 61/05, 62/06,5/09,52/11,101/11,7/12,8/13,47/13,108/13,6/14,57/14,68/14,5/15,112/15,5/16,7/17)
- Закон о рударству и геолошким истраживањима (Текст прописа)
- Закон о заштити животне средине (Сл.Гласник РС 135/2004,36/09,72/09,43/11,14/16)
- Закон о заштити узбуњивача (Сл.Гласник РС 128/2014)

Предузеће је донело и примењује све подзаконске акте, на које наведени закони обавезују.

- Одлука о усклађивању оснивачких аката ЈКП„Нискоградња,,
- Статут ЈКП„Нискоградња,,
- Правилник о организацији и систематизацији послова ЈКП„Нискоградња,,
- Колективни уговор ЈКП„Нискоградња,,

- Акт о процени ризика за радна места у радној околини ЈКП„Нискоградња,,
  - План интегритета у ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о роковима и начину вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о поступку јавне набавке ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о трошковима рекламе и репрезентације ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о раду интерне бензинске пумпе ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о додели и употреби службених мобилних телефона и бројева ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о канцеларијском и архивском пословању ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о коришћењу службених моторних возила и спровођењу послова безбедности саобраћаја ЈКП„Нискоградња,,
  - Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања ЈКП„Нискоградња,,
  - Упутство о раду интерне бензинске пумпе ЈКП„Нискоградња,,
  - Упутство за примену алкотестирања запослених и одлука о случајевима и начину провере запослених под утицајима алкохола и/или других средстава зависности ЈКП„Нискоградња,,
  - Правила заштите од пожара ЈКП„Нискоградња,,
  - Упутство за рад радника на пословима физичко-техничког обезбеђења ЈКП„Нискоградња,,
- У складу са наведеним општим актима, директор предузећа доноси појединачне акте, који се односе на све запослене.

#### **1.4 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП„Нискоградња,, 2017-2027 усвојен је Решењем број 023-94/2017 од 11.05.2017.године.

Нови дугорочни и средњорочни планови су у изради.

## 1.5 Организациона шема јавног предузећа



Директор предузећа - Снежана Милутиновић, дипломирани економиста  
Именовање 27. 05.2020. Број решења 01-102/2 на период од четири године.

Састав надзорног одбора од 20.09.2019. године. Број решења 119-25/19 на период од четири године.

Представници Оснивача,

Наташа Миловић Стефановић, специјалиста струковни инжењер грађевинарства – председница.

Данило Луковић, дипломирани економиста – члан.

Представник запослених-

Мирјана Ђурић, дипломирани економиста – чланица.

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021.ГОДИНИ**

### **2.1 Процењени физички обим активности у 2021.години**

Разноврсност радова на поправкама,реконструкцији и изградњи је велика, па је физички обим производње приказан кроз количине произведене асфалтне масе, бетона и камених материјала, и кроз асфалтирану површину на одржавању и изградњи улица и путева.

Процењене количине производа

назив	Јед.мере	Процена 2021.
Асфалтана маса	t	22.500
Бетони	м3	1.600
Камени материјали	м3	25.000

Процењена асфалтирана површина на одржавању и изградњи путева и улица

назив	Јединица мере	Процена 2021.
Одржавање	м <sup>2</sup>	80.000
Изградња путева и улица	м <sup>2</sup>	80.000
Физичка и правна лица	м <sup>2</sup>	13.000

До краја 2021. године процењене су количине произведених производа. Асфалтна маса се процењује на 22. 500 тона. Бетони ће бити произведени у количини од 1.600 м3 а камени материјали 25.000 м3.

Процењена асфалтирана површина на одржавању и изградњи путева и улица за 2021. се односи на одржавање , изградњу путева и радове за физичка и правна лица. За услуге одржавања локалних путева процењује се 80.000 м2 асфалта. Изграђених путева и улица процењује се 80.000 м2, а за радове за физичка и правна лица процена је да је урађено 13.000м2.

Одржавање локалних путева и улица у зимском периоду, тј. уклањање снега са површине коловоза, је уређено Програмом зимског одржавања, усвојеном од Градског већа. Програмом су дефинисане улице, обим ангажовања механизације и возила, а у зависности од временских услова, интензитета падавина, обим возила може бити смањен или повећан у односу на Програм. За улице и локалне путеве који нису обухваћени Програмом зимског одржавања, ЈКП, Нискоградња,, по налогу наручиоца обезбеђује потребне количине мешавине ризле и соли.



**2.2 Процена финансијских показатеља за 2021.годину**

Процена прихода и расхода рађена је на основу књиговодственог стања у октобру месецу 2021. године.

Приходи по врстама у динарима

РБ	конто	ВРСТА ПРИХОДА	план 2021.	процена 2021	Инд.5/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			<b>359.000.000</b>	<b>359.000.000</b>	100
1	614	приходи од услуга одржавања	238.000.000	238.000.000	100
2	614	приходи од услуга на домаћем тржишту	86.000.000	86.000.000	100
3	614	приходи од деп.грађ.отпада			
4	614	приходи од продаје производа	35.000.000	35.000.000	100
5	614	остали приходи (превоз)			
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>			<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	100
6	662	приходи од камата,поз. курсне разл. и поз. ефекти валутне клаузуле			
7	662	приходи од камата(купопр.)	500.000	500.000	100
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>			<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	100
8	670	приходи од продаје основних средстава			
9	679	одобрени рабат			
10	675	наплата отписаних потраживања	500.000	500.000	100
11	679	остали непоменти прих(тен.док.судске пресудекоришћење кућице)	1.000.000	1.000.000	100
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ I+II+III</b>			<b>361.000.000</b>	<b>361.000.000</b>	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2021.годину

Расходи по наменама у динарима

РБ	конто	ВРСТА РАСХОДА	план 2021	процена 2021	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6
ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА					
1	511	трошкови материјала	100.000.000	100.000.000	100
2	512	трошкови осталог материјала	1.000.000	1.000.000	100
3	512	трошкови резервних делова	5.000.000	5.000.000	100
4	512	трошкови ауто гума	1.000.000	1.000.000	100
5	512	трошкови ситног инвентара	1.500.000	1.500.000	100
6	513	трошкови електричне енергије	7.000.000	7.000.000	100
7	513	трошкови горива,уља,мазива	30.000.000	30.000.000	100
I УКУПНО ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА			145.500.000	145.500.000	100
ТРОШКОВИ ЗАРАДА,НАКНАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА					
8	520	брutto зарада	98.288.542	98.288.542	100
9	521	послодавац допринос	16.534.525	16.534.525	100
10	526	трошкови накнада надзорног одбора	750.000	750.000	100
11	529	трошкови јубиларних награда	950.000	950.000	100
12	529	солидарне помоћи (у случају смрти, лекови)	6.000.000	6.000.000	100
13	529	остала давања запосленима	700.000	700.000	100
14	529	трошкови дневница	200.000	200.000	100
15	529	трошкови превоза	4.000.000	4.000.000	100
16	529	трошкови отпремнина			
17	529	трошкови стипендија	400.000	400.000	100
18	524	трошкови привр.и повремених послова			
II УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА			127.823.067	127.823.067	100
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА					
19	531	трошкови транспортних услуга	50.000	50.000	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2021.годину

20	531	трошкови птт и фискалне касе	250.000	250.000	100
21	531	трошкови мобилних телефона	500.000	500.000	100
22	532	трошкови за услуге на текућем одржавању	3.000.0000	3.000.000	100
23	532	трошкови техничких преглада	100.000	100.000	100
24	533	трошкови закупа	2.300.000	2.300.000	100
25	535	трошкови рекламе и пропаганде	100.000	100.000	100
26	539	трошкови производних услуга	750.000	750.000	100
27	539	трошкови комуналних услуга	70.0000	700.000	100
28	530	трошкови услуга на изради учинака	30.000.000	30.000.000	100
29	539	трошкови регистрације возила	1.000.000	1.000.000	100
III УКУПНО ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ			68.750.000	68.750.000	100
30	540	амортизација	5.000.000	5.000.000	100
ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ					
31	550	трошкови ревизије финанс.извештаја	300.000	300.000	100
32	550	трошкови адвокатских услуга	500.000	500.000	100
33	550	трошкови обуке противпожарне заштите	50.000	50.000	100
34	550	трошкови здравствених услуга	300.000	300.000	100
35	550	трошкови стр,литературе,претплате на часописе, усавршавања	500.000	500.000	100
36	550	непроизвод. услуге(испи.громобрана,одржавање програма,лиценце)	100.000	100.000	100
37	551	трошкови.угос.услуга и репрезентације	400.000	400.000	100
38	552	трошкови премије осигурања	3.500.000	3.500.000	100
39	553	трошкови платног промета	500.000	500.000	100
40	554	трошкови чланарина	300.000	300.000	100
41	555	трошкови пореза(на имовину,грађ.земљиш.)	1.550.000	1.550.000	100
42	555	трошкови осталих пореза	1.200.000	1.200.000	100
43	559	остали нематер,тр(судске таксе,штете,тр.спора)	1.000.000	1.000.000	100
IV ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			9.201.000	9.201.000	100
УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ I+II+III+IV			356.274.067	356.274.067	100
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ					
44	562	расходи камата(редовна,затезна)	500.000	500.000	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња„ за 2021.годину

45	569	остали финансијски рсходи	500.000	500.000	100
укупно финансијски расходи			1.000.000	1.000.000	100
остали расходи					
46	577	расходовања залиха материјала	300.000	300.000	100
47	579	остали мепоменути расходи(трошкови спора, накн. одобрен рабат,новчане казне,рас.за хум.сврхе)	1.000.000	1.000.000	100
УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ			1.300.000	1.300.000	100
УКУПНО РАСХОДИ			358.574.067	358.574.067	100

### **2.3 Анализа остварених индикатора пословања**

Капитал предузећа је у порасту. Планирани ниво пословних прихода је континуирано у порасту. На добру реализацију планираног, а такође и реализованог због природе посла утиче више фактора као што су временски услови, могућност набавке репроматеријала, и наравно организовање послова ван редовног радног времена. Пословни расходи прате пословне приходе тако да предузеће сваку пословну годину послује позитивно..

Добитак предузећа пре опорезивања који се рачуна када се добитку дода амортизација и плаћене камате је сваке наредне године мањи јер су камате плаћене.

Прилог :

1. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 2 страна 35)

Прилог:

1. Биланс стања за 2021. годину (Прилог 1 страна 29)
2. Биланс успеха за 2021. годину (Прилог 1а страна 32 )
3. Извештај о токовима готовине за 2021 (Прилог 1б страна 34)

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ**

### **3.1 Циљеви предузећа**

Основни циљ овог комуналног предузећа јесте да одржи континуитет комуналне услуге, а уједно је усагласи са услугама и радовима које реализује на тржишту. ЈКП„Нискоградња,, има „заокружен,, процес производње у смислу, производња камених агрегата, бетона и асфалта, као и механичарску радионицу. Механизација и опрема са којом предузеће располаже је дотрајала, тако да најбитније улагање, а у циљу квалитетног и благовременог обављања комуналне делатности која је предузећу поверена од стране оснивача, јесте обнављање механизације и постројења.

### **3.2 Активности потребне за достизање циљева**

За 2022. годину планирана је набавка механизације, која ће убрзати радове на одржавању путева и улица. Активности што се тиче организације послова ће и ове године бити усклађиване са приоритетима на одржавању путне инфраструктуре, а на основу договора са инвеститором.

### **3.3 Анализа тржишта и ризици у пословању**

Приходи које предузеће остварује од комуналне услуге су формиран на основу годишњег уговора о зимском и летњем одржавању путева и улица, за потребе Оснивача.

ЈКП„Нискоградња,, обавља комуналну услугу треће групе, која нема идентификованог индивидуалног корисника, већ ове услуге, у јавном интересу и у име свих грађана, наручује и финансира јединица локалне самоуправе.

Предузеће део прихода обезбеђује на тржишту, од продаје радова, производа и услуга.

Предузеће је успоставило систем финансијског управљања и контроле, а у циљу успешног пословања. Увођењем процедура у процесима пословања предузећа направљене су и шеме ризика у сваком процесу.

Руководство предузећа на свим нивоима, у свим организационим јединицама је у обавези да реагује на уочене или потенцијалне ризике ради њиховог ублажавања.

Начин утврђивања, надлежности, одговорности и поступака дефинисан је процедуром, и то:

- Утврђивање потребе за спровођење процене ризика
- Издавање налога за процену ризика
- Идентификацију ризика
- Процену ризика
- Реаговање на ризик
- Праћење и извештавање о управљању ризиком

Имајући у виду да се окружење у којем предузеће послује непрестано мења, руководиоци организационих јединица, спроводе редовне активности праћења и извештавања о ризицима. Тим активностима се процењују ефикасности управљања ризицима и потреба додатних мера ублажавања ризика.

### **3.4 Анализа индикатори пословања за период план за 2022. годину**

Планирани ниво како пословних, тако и укупних прихода је за 2022.годину је већи од планираних претходне године. Пословни расходи прате пословне приходе.

Прилог :

2. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 2 страна 35 )

### **3.5 План корпоративног управљања**

Корпоративно управљање могуће је дефинисати као структуре и процесе у вођењу и контроли привредног друштва.

Начела корпоративног управљања:

**Непристрасност:** Оквир корпоративног управљања треба да штити права носилаца интереса и да обезбеђује равноправан третман свих., Сви носиоци права треба да имају могућност добијања одговарајућег обештећења у случају кршења њихових права.

**Обавеза :**Оквир корпоративног управљања треба да призна права носилаца интереса која су утврђена законом и да подстиче активну сарадњу између корпорација и носилаца интереса у стварању богатства, радних места и одрживости финансијски здравих друштава.

**Транспарентност:** Оквир корпоративног управљања треба да обезбеди одговарајући ниво јавности у пословању, те с тим у вези потпуно, истинито и благовремено објављивање информација о свим битним питањима која се тичу привредног друштва, укључујући његово финансијско стање, успешност, власништво и структуру управљања.

**Одговорност :**Оквир корпоративног управљања треба да обезбеди стратешко усмеравање привредних друштава, делотворно праћење рада свих интересних страна.

ЈКП „Нискоградња“, чији је оснивач Град Ужице, послује примењујући сва законска и подзаконска акта, која регулишу рад јавног сектора. Оснивач одлучује о планираним активностима предузећа, усвајајући планове и програме пословања. Предузеће има обавезу да извештава оснивача о раду предузећа, на кварталном и годишњем нивоу. Оснивач равноправно учествује у расподели добити предузећа. На тај начин се примењују само неки од принципа корпоративног управљања.

Поверење између свих страна укључених у корпоративне активности налази се у корену ефикасности пословања предузећа.

#### **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

##### **4.1 Планирани приходи за 2022.годину**

ЈКП „Нискоградња“, се финансира из сопствених средстава, односно остварује приходе ангажовањем људских и материјалних ресурса на одржавању и изградњи улица и путева града Ужица, продајом производа и услуга.

Укупан приход је исказан као:

- Пословни приход
- Финансијски приход
- Остали приход

Пословни приходи се остварују од извођења радова и услуга на одржавању улица и путева и то је највећи део прихода које ово предузеће остварује у пословној години. Део пословних прихода остварује се на тржишту и део од продаје производа.

Приходи су планирани у већем износу у односу на план 2022. године. У самој структури прихода може доћи до промена, у зависности од потреба и прилика на слободном тржишту.

##### **Приходи по врстама у динарима**

Р Б	КОНТ О	ВРСТА ПРИХОДА	процена 2021	план 2021	план 2022	Инд.5/4	Инд. 6/4	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			<b>359.000.000</b>	<b>359.000.000</b>	<b>364.000.000</b>	100	101	101
1	614	приходи од услуга одржавања	238.000.000	238.000.000	243.000.000	100	102	102
2	614	приходи од услуга на домаћем тржишту	86.000.000	86.000.000	86.000.000	100	100	100
3	614	приходи од продаје производа	35.000.000	35.000.000	35.000.000	100	100	100
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>			<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	100	100	100
4	662	приходи од камата	500.000	500.000	500.000	100	100	100
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>			<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	100	100	100
5	675	наплата отписаних потраживања	500.000	500.000	500.000	100	100	100

6	679	остали непоменти прих(тен.док.судс ке пресуде коришћење кућице)	1.000.000	1.000.000	1.000.000	100	100	100
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ I+II+III</b>			<b>361.000.000</b>	<b>361.000.000</b>	<b>366.000.000</b>	100	101	101

#### 4.2 Планирани расходи за 2022.годину

Расходи су планирани сходно планираном обиму посла.

Трошкови материјала садрже трошкове репроматеријала за израду асфалтне масе, бетона, дела бетонске галантерије. У њих спадају: битумен, битуменска емулзија, цемент, камени агрегати различитих фракција, материјали црне металургије. Планирани у складу са потребама, за планирани обим радова, као и могућност повећања цена. У исту групу трошкова улазе и трошкови резервних делова, који су потребни за мање и веће поправке возила, грађевинских машина, постројења. Иста група садржи и трошкове ауто гума за возила и механизацију, затим ситан инвентар, као што је алат за радионицу, средства личне заштите. У укупне трошкове материјала још спадају и електрична енергија, која се једним делом кориси и за покретање асфалтно бетонске базе, а делом за дробилично постројење. Такође у ту групу су урачунати и трошкови горива, уља и мазива, а садрже мазут, евро дизел, бензин, моторна и хидраулучна уља.

Трошкови зарада и других давања запосленима планирана су у складу са важећим законском актима. Планирана је исплата по Анексу 3, Колективног уговора ЈКП „Нискоградња“, који се односи на фиксни део регреса за сваког запосленог у 2022. Години и који износи 33.000 динара у нето износу за годину дана и варијабилног дела који износи 75% од просека Републике који је последњи објављен у Службеном Гласнику. Такође је додата и разлика између, до сада исплаћиване утврђене минималне цене рада у односу на утврђену за наредну годину почевши од јануара 2022.године.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад.

Трошкови планирани за дневнице на службеном путу и стипендије исплаћују се до неопорезивог износа, накнаде члановима надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈКП „Нискоградња“.

Отпремнине за одлазак у пензију нису планиране. Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у складу са Одлуком Скупштине града.

Трошкови производних услуга садрже услуге мобилне и фиксне телефоније, трошкове закупа, који се односе на закуп дела мајдана Рид Љубање, а који је у власништву Надлежног министарства и дат је на коришћење ЈП Србијашуме, са ким ЈКП Нискоградња, склапа уговор о коришћењу на годишњем нивоу. Трошкови рекламе, угоститељске услуге, комуналне услуге, услуге техничког прегледа возила и регистрације возила, такође припадају тој групи трошкова. Трошкови чланарина су планирани за плаћање обавезне чланарине Привредној комори. Услуге механизације трећих лица су планиране тако, да ако дође до потребе за већим ангажовањем механизације, а сходно уговореним роковима и планираном обиму посла.



Остали пословни расходи садрже трошкове ревизије финансијских извештаја, трошкове здравствених услуга које се односе на периодичне лекарске прегледе запослених, трошкове стручне литературе, трошкове премије осигурања, трошкове чланарина, платног промета, трошкове пореза.

## Планирани расходи по наменама у динарима

РБ	КОНТО	ВРСТА РАСХОДА	процена 2021	план 2021	план 2022	инд. 5/4	Инд. 6/4	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>								
1	511	трошкови материјала	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100	100	100
2	512	трошкови осталог материјала	1.000.000	1.000.000	1.000.000	100	100	100
3	512	трошкови резервних делова	5.000.000	5.000.000	5.000.000	100	100	100
4	512	трошкови ауто гума	1.000.000	1.000.000	1.000.000	100	100	100
5	512	трошкови ситног инвентара	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100	100	100
6	513	трошкови електричне енергије	7.000.000	7.000.000	7.000.000	100	100	100
7	513	трошкови горива,уља,мазива	30.000.000	30.000.000	30.000.000	100	100	100
<b>I УКУПНО ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>			<b>145.500.000</b>	<b>145.500.000</b>	<b>145.500.000</b>	100	100	100
<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА,НАКНАДА И ДР ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>								
8	520	брutto зарада	90.700.000	90.700.000	96.976.000	100	107	107
9	521	послодавац допринос	15.490.000	15.490.000	16.147.000	100	104	104
10	526	трошкови накнада надзорног одбора	750.000	750.000	820.000	100	107	107
11	529	трошкови јубиларних награда	800.000	800.000	1.250.000	100	156	156
12	529	солидарне помоћи	6.000.000		6.000.000		100	

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2021. годину

				6.000.000		100		100
13	529	остала давања запосленима	400.000	400.000	700.000	100	175	175
14	529	трошкови дневница	200.000	200.000	200.000	100	100	100
15	529	трошкови превоза	3.700.000	3.700.000	4.000.000	100	108	108
16	529	трошкови отпремнина	400.000	400.000	0	100	0	0
17	529	трошкови стипендија	320.000	320.000	400.000	100	125	125
18	524	трошкови привр.и повремених послова	0		0	0	0	
<b>II УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА И ДР.ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА</b>			<b>118.640.000</b>	<b>118.640.000</b>	<b>127.823.000</b>	<b>100</b>	<b>106</b>	<b>106</b>
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА								
19	531	трошкови транспортних услуга	50.000	50.000	50.000	100	100	100
20	531	трошкови птт и фискалне касе	250.000	250.000	250.000	100	100	100
21	531	трошкови мобилних телефона	500.000	500.000	500.000	100	100	100
22	532	трошкови за услуге на текућем одржавању	2.000.000	2.000.000	3.000.000	100	150	150
23	532	трошкови техничких преглада	100.000	100.000	100.000	100	100	100
24	533	трошкови закупа	2.300.000	2.300.000	2.300.000	100	100	100
25	535	трошкови рекламе и пропаганде	100.000	100.000	100.000	100	100	100
26	539	Трошкови производних услуга	2.600.000	2.600.000	750.000	100	29	29
27	539	трошкови комуналних услуга	700.000	700.000	700.000	100	100	100
28	539	трошкови услуга трећих лица	9.000.000	9.000.000	30.000.000	100	133	133
29	539	трошкови услуга на изради учинака	17.000.000	17.000.000	20.000.000	100	118	118
30	539	трошкови регистрације возила	1.000.000		1.000.000		100	

				1.000.000		100		100
<b>III УКУПНО ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ</b>			<b>35.600.000</b>	<b>35.600.000</b>	<b>68.750.000</b>	100	193	193
31	540	амортизација	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	100	166	166
<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>								
32	550	трошкови ревизије финанс.извештаја	300.000	300.000	300.000	100	100	100
33	550	трошкови конкурсне документације	50.000	50.000	500.000	100	1000	1000
34	550	трошкови обуке противпожарне заштите	30.000	30.000	50.000	100	167	167
35	550	трошкови здравствених услуга	300.000	300.000	300.000	100	100	100
36	550	трошкови стр,литературе,претплате на часописе, усавршавања	300.000	300.000	500.000	100	167	167
37	550	непроизвод. услуге(испи.громобрана,о државање програма,лиценце)	100.000	100.000	100.000	100	100	100
38	551	трошкови.угос.услуга и репрезентације	400.000	400.000	400.000	100	100	100
39	552	трошкови премије осигурања	2.000.000	2.000.000	3.500.000	100	175	175
40	553	трошкови платног промета	500.000	500.000	500.000	100	100	100
41	554	трошкови чланарина	300.000	300.000	300.000	100	100	100
42	555	трошкови пореза(на имовину,грађ.земљиш.)	1.550.000	1.550.000	1.550.000	100	100	100
43	555	трошкови осталих пореза	3.000.000	3.000.000	1.200.000	100	40	40
44	559	остали нематер,тр(судске таксе,штете,тр.спора)	800.000	800.000	1.000	100	125	125
<b>IV ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			<b>8.650.000</b>	<b>8.650.000</b>	<b>9.201.000</b>	100	84	84
<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ I+II+III+IV</b>			<i>291.890.000</i>	<i>291.890.000</i>	<i>356.274.067</i>	100	118	118
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>								
45	562	расходи камата(редовна,затезна)	500.000	500.000	500.000	100	100	100

Програм пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2021. годину

46	569	остали финансијски рсходи	500.000	500.000	500.000	100	100	100
<b>укупно финансијски расходи</b>			<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	100	100	100
остали расходи								
47	577	расходања залиха материјала	300.000	300.000	300.000	100	100	100
48	579	остали мепоменути расходи(трошкови спора, накн.	1.000.000	1.000.000	1.000.000	100	100	100
		одобрен рабат,новчане казне,рас.за хум.сврхе)						
<b>УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>			<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	100	100	100
<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>			<i>294.190.000</i>	<i>294.190.000</i>	<i>358.574.067</i>	100	121	121

### **4.3 Финансијски резултат за 2022.годину**

Укупни приходи планирани су на 366.000.000 динара, а укупни расходи на 358.574.067 динара, тако да је укупан резултат планиран у износу од 7.425.933 динара.

Пословни приходи планирани су на 364.000.000 динара, а пословни расходи у износу од 299.923.000 динара, тако да добит из пословања је планиран у износу од 77.000 динара.

Прилози:

1. Планирани Биланс стања (Прилог 3 страна 37)
2. Планирани Биланс успеха (Прилог 3а страна 40)
3. Планирани токови готовине (Прилог 3б страна 42)

### **5 ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Према Програму пословања за 2022.годину планира се позитиван финансијски резултат у износу од.

Планирана добит предузећа биче предложена Надзорном одбору на одлучивање, а з аисту ће се тражити сагласност оснивача.

Добит исказана у 2020. години у износу од 31.264.214,27 динара биће распоређена на 1% од исказаног добитка тј. износ од 312.642,14 динара у буџет Града Ужица, а остатак добити од 30.951.572,13 динара за набавку опреме.

### **6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **6.1 Трошкови запослених**

Средства која су планирана за дневнице на службеном путу и стипендије исплаћују се до неопорезивог износа, накнаде члановима надзорног одбора, превоз запослених на посао и са посла, јубиларне награде, планиране су сходно Колективном уговору ЈКП „Нискоградња“. Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у складу са Одлуком Скупштине града.

Средства за зараде за 2021.годину планирана су у складу са важећим законском актима.

Планирана је исплата по Анексу 3, Колективног уговора ЈКП „Нискоградња“, који се односи на фиксни део регреса у износу од 33.000 динара за годину дана по запосленом у нето износу који ће бити исплаћен по унапред одређеној динамици послодавца. Такође је додата и разлика између, до сада исплаћиване утврђене минималне цене рада у односу на утврђену за наредну годину почевши од јануара 2021.године, за 64 запослена у износу од 2.437.593,26 динара.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад.

## 6.2 Структура запослених и динамика запошљавања

Програмом пословања ЈКП „Нискоградња“, за 2022. годину планира се 120 запослених, од тога 97 у сталном радном односу. На крају 2022. године ће бити ангажовано 23 на одређено време.

## 6.3 Планирана средства за зараде и накнаде за Надзорни одбор

Зараде у 2021. су исплаћиване на месечном нивоу, поред основне зараде запосленима се исплаћује и прековремени рад, ноћно дежурство, рад на дане државног и верског празника, накнада за исхрану у току рада, регрес за коришћење годишњег одмора, увећане зараде (стимулације), у складу са општим актима предузећа. Средства за зараде за 2022. годину планирана су у складу са важећим законском актима ( Сл. Гласник РС број 27/15, 36/17, 5/18, 27/19, 142/20).

Планирана је исплата по Анексу 3, Колективног уговора ЈКП „Нискоградња“, који се односи на фиксни део регреса у износу од 33.000 динара за годину дана по запосленом у нето износу који ће бити исплаћен по унапред одређеној динамици послодавца. Варијабилни део регреса се утврђује као проценат од републичког последњег објављеног просека, тачније 75% од горе поменутог просека.

Топли оброк се обрачунава 250 динара у бруто износу по радном дану запосленог, што је 175 динара у нето износу.

У плану зарада на месечном нивоу планирана су и финансијска средства за прековремени рад, рад на дане државног и верског празника и ноћни рад.

Јубиларне награде се исплаћују по Колективном уговору, и то за 2022. за 15 запослених. У нето износу то је планирани износ од 1.250.000 динара.

Солидарна помоћ по Колективном уговору се планира и за 2022. у износу од 41.800 динара у нето износу по запосленом која ће бити исплаћена на месечном нивоу .

Броја запослених у 2022. години се планира да износи 120 . Од тог броја за стално је запослено 97 , на одређено 23. Од 23 запослених на одређено време 10 је замена привремено одсутних , 10 је ангажовано због повећаног обима посла.

Због природе посла није могуће прецизно предвидети сате рада запослених ван редовног радног времена, тако да ће се зарада исплаћивати сходно броју тих сати ,а у складу са законским актима.

Накнаде за председника и чланове Надзорног одбора планиране су у складу са Одлуком Скупштине града бр. 06-85/13. Оне износе 23% председнику и 19% члановима, од просечне месечне зараде по запосленом у РС, без пореза и доприноса. У бруто износу то је износ од 820.000 динара за 2022. годину.

Зарада за пословодство тј. директора је дефинисана решењем Оснивача.

Прилози:

1. Трошкови запослених (Прилог 5 страна 44)
2. Структура запослених по организационим јединицама (Прилог 6 страна 45 )
3. Структура запослених ( Прилог 7 страна 46)

4. Динамика запошљавања (Прилог 8 страна 47)
5. Средства за зараде (Прилог 9 страна 48 )
6. Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 9б страна 50 )
7. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора (Прилог 10 страна 51 )

## **7 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

За 2021. годину ЈКП „Нискоградња“, планира дозвољени минус на текућем рачуну код пословне банке у износу од 5.000.000 динара, који ће се користити по потреби. Такође, предузеће је у 2020. задужено код комерцијалне банке кредитом од 9.000.000 динара који се исплаћује у року од 4 године. а за набавку два основна средства, багера и утоваривача. Плански износ дуга на крају 2022. ће износити 6.660.000 динара.

## **8 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Финансијска средства планирана за набавку добара, услуга и радова приказана су по групама како Закон о јавним набавкама обавезује и иста су наведена у позицијама финансијског плана.

За набавку добара предвиђена је битумен и битуменска емулзија, камени агрегат, горива, уља и мазива, со за посипање путева, резервни делови, експлозив, ауто гуме, производи од бетона, опрема и средства личне заштите, цемент, канцеларијски материјал, електрична енергија, утоваривач, камион, мини багер.

За набавку добара планирано је укупно 127.500.000 динара, а од тога 3.000.000 за коришћен камион. За разне врсте услуга планирано је 39.850.000 динара.

Предузеће у пословној 2021. години планира набавку половног камиона кипера.

Прилози:

1. Набавке (Прилог 13 страна 54 )

## **9 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

Планирана је набавка опреме из сопствених средства, а у складу са расположивим обртним средствима.

## **10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Средства намењена за репрезентацију спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности и пропаганду су планирана на нивоу од претходне године.

Прилози:

1. Средства за посебне намене (Прилог 15 страна 56 )



**ДИРЕКТОР**

**Снежана Милутиновић дипл.економиста**

